



## О г л а в л е н и е

<b>1. Общие сведения .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Характеристика деятельности органов управления и контроля ОАО «АК «Транснефть» .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Положение ОАО «АК «Транснефть» в отрасли .....</b>	<b>23</b>
<b>4. Основные направления деятельности ОАО «АК «Транснефть» .....</b>	<b>24</b>
<b>5. Качественные изменения в организации работы ОАО «АК «Транснефть» .....</b>	<b>27</b>
<b>6. Основные финансово-экономические показатели ОАО «АК «Транснефть» .....</b>	<b>33</b>
<b>7. Информация о совершенных ОАО «АК «Транснефть» крупных сделках .....</b>	<b>40</b>
<b>8. Информация о совершенных ОАО «АК «Транснефть» сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....</b>	<b>41</b>
<b>9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «АК «Транснефть».....</b>	<b>41</b>
<b>10. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «АК «Транснефть» .....</b>	<b>42</b>
<b>11. Перспективы развития ОАО «АК «Транснефть».....</b>	<b>49</b>



## 1. Общие сведения

Полное наименование: Открытое акционерное общество «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть»

Дата государственной регистрации компании: 26.08.1993

Номер свидетельства о государственной регистрации: 026.800

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Московская регистрационная палата

В соответствии со Свидетельством о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года:

Основной государственный регистрационный номер: 1027700049486

Дата внесения записи: 24.07.2002

Регистрирующий орган: Управление МНС России по г. Москве

Субъект Российской Федерации: г. Москва

Юридический адрес: 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57

Почтовый адрес: 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 57

Тел.: (495) 239-83-89 факс: (495) 950-89-00

Адрес электронной почты: [transneft@ak.transneft.ru](mailto:transneft@ak.transneft.ru)

Основной вид деятельности: оказание услуг по транспортировке нефти по системе магистральных трубопроводов в Российской Федерации

Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ: да

Полное наименование и адрес реестродержателя: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

Размер уставного капитала, тыс.руб.: 7 101,722

Общее количество акций: 7 101 722 шт.

Количество обыкновенных акций: 5 546 847 шт.

Номинальная стоимость обыкновенных акций, тыс.руб.: 5 546,847

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: № 1-01-00206-А от 20.12.2007

Количество привилегированных акций: 1 554 875 шт.

Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс. руб.: 1 554,875

Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации: № 2-01-00206-А от 20.12.2007

Сумма вклада Российской Федерации, тыс.руб.: 5 546,847

Доля Российской Федерации в уставном капитале, %: 78,1057

Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям, %: 100

Доля Российской Федерации по привилегированным акциям, %: 0

Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%):



Полное наименование: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

Сокращенное наименование: Росимущество

Место нахождения: 103685, Москва, Никольский пер., д.9

Доля в уставном капитале общества: 78,1057 %

Полное наименование: ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания» (номинальный держатель)

Сокращенное наименование: ЗАО «ДКК»

Место нахождения: 125047, Москва, ул.1-ая Тверская-Ямская, д.13

Доля в уставном капитале общества: 8,2 %

Полное наименование: Некоммерческое партнерство «Национальный депозитарный центр» (номинальный держатель)

Сокращенное наименование: НП «НДЦ»

Место нахождения: 105062, Москва, ул.Машкова, д.13. к.1

Доля в уставном капитале общества: 5,3 %

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции»): нет

Полное наименование и адрес аудитора общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвогтерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»), 115054, Москва, Россия, Космодамианская наб., д.52, стр.5.

В структуру системы АК «Транснефть» входят 12 дочерних обществ, основным видом деятельности которых является транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам и 1 общество – ОАО «АК «Транснефтепродукт», основным видом деятельности которого является организация транспортировки нефтепродуктов по магистральным нефтепродуктопроводам. Кроме того, в структуру системы АК «Транснефть» входят 12 сервисных организаций, основными видами деятельности которых являются: погрузочно–разгрузочная деятельность в морских портах; обеспечение технологической связью; ремонт подводных переходов, диагностика магистральных нефтепроводов; метрологическое обеспечение транспорта нефти; проектно-изыскательские работы; осуществление функций заказчика-застройщика; оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета; оказание страховых услуг; негосударственное пенсионное обеспечение; издание профессионального журнала «Трубопроводный транспорт нефти». В состав системы АК «Транснефть» входит 1 зависимое общество - ООО «Трубопроводный Консорциум «Бургас-Александрополис», основным видом деятельности которого является проектирование, строительство, эксплуатация нефтепровода «Бургас-Александрополис». Организационная структура системы АК «Транснефть» представлена в таблице № 1.



## Структура системы АК «Транснефть» по состоянию на 31.12.2008

№ п/п	Наименование общества	Виды деятельности	Акционеры (участники) общества
1	2	3	4
<b>Дочерние общества</b>			
1.	Открытое акционерное общество «Сибнефтепровод» (ОАО «Сибнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
2.	Открытое акционерное общество «Магистральные нефтепроводы «Дружба» (ОАО «МН «Дружба»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
3.	Открытое акционерное общество «Приволжские магистральные нефтепроводы» (ОАО «Приволжскнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
4.	Открытое акционерное общество «Северо-Западные магистральные нефтепроводы» (ОАО «СЗМН»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 64 %, ОАО «Связьинвестнефтехим» - 36%
5.	Открытое акционерное общество «Транссибирские магистральные нефтепроводы» (ОАО «Транссибнефть»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
6.	Открытое акционерное общество «Урало-сибирские магистральные нефтепроводы имени Д.А.Черняева» (ОАО «Уралсибнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 75,5 %, Министерство земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан - 24,5 %
7.	Открытое акционерное общество «Верхневолжские магистральные нефтепроводы» (ОАО «Верхневолжскнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
8.	Открытое акционерное общество «Магистральные нефтепроводы Центральной Сибири» (ОАО «Центрсибнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
9.	Открытое акционерное общество «Северные магистральные нефтепроводы» (ОАО «СМН»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
10.	Открытое акционерное общество «Черноморские магистральные нефтепроводы» (ОАО «Черномортранснефть»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
11.	Общество с ограниченной ответственностью «Балтийские магистральные нефтепроводы» (ООО «Балтнефтепровод»)	Транспортировка нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 54,2% ОАО «Верхневолжскнефтепровод» - 45,8%
12.	Открытое акционерное общество «Акционерная компания трубопроводного транспорта нефтепродуктов «Транснефтепродукт» (ОАО «АК «Транснефтепродукт»)	Организация транспортировки нефтепродуктов	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
13.	Открытое акционерное общество «Волжский подводник» (ОАО «Волжский подводник»)	Диагностика, ремонт подводных переходов	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %



№ п/п	Наименование общества	Виды деятельности	Акционеры (участники) общества
14.	Открытое акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (ОАО «Гипротрубопровод»)	Разработка проектно-сметной документации	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
15.	Открытое акционерное общество «Связь объектов транспорта и добычи нефти» (ОАО «Связьтранснефть»)	Обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
16.	Открытое акционерное общество «Центр технической диагностики» (ОАО ЦТД «Диаскан»)	Диагностика магистральных нефтепроводов	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
17.	Закрытое акционерное общество «Центр метрологического обеспечения» (ЗАО «Центр МО»)	Метрологическое обеспечение транспорта нефти	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
18.	Общество с ограниченной ответственностью «ТрансПресс» (ООО «ТрансПресс»)	Издательская деятельность	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр управления проектом «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ООО «ЦУП ВСТО»)	Выполнение функций заказчика – застройщика ВСТО	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
20.	Общество с ограниченной ответственностью «Транснефть Финанс» (ООО «Транснефть Финанс»)	Оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %
<b>Общества, 100 % долей в уставном капитале которых владеет головная компания и ее дочерние общества</b>			
21.	Общество с ограниченной ответственностью «Специализированный морской нефтеналивной порт Приморск» (ООО «Спецморнефтепорт Приморск»)	Погрузочно-разгрузочная деятельность и перевалка нефти в порту Приморск	ООО «Балтнефтепровод» - 99 %, ОАО «Верхневолжскнефтепровод» - 1 %
22.	Общество с ограниченной ответственностью «Восточно-Сибирские магистральные нефтепроводы» (ООО «Востокнефтепровод»)	Транспортировка нефти, осуществление инвестиционной деятельности	ООО «Балтнефтепровод» - 24,508% ОАО «СЗМН» - 8,550% ОАО «Уралсибнефтепровод» - 0,001% ОАО «Приволжскнефтепровод» - 22,277% ОАО «Транссибнефть» - 38,792% ОАО «Сибнефтепровод» - 1,438% ОАО «МН «Дружба» - 0,001% ОАО «Центрсибнефтепровод» - 0,001% ОАО «Черномортранснефть» - 0,001% ОАО «Верхневолжскнефтепровод» - 0,001% ОАО «СМН» - 1,386% ОАО ЦТД «Диаскан» - 1,149% ОАО «Гипротрубопровод» - 1,460% ОАО «Связьтранснефть» - 0,437%



№ п/п	Наименование общества	Виды деятельности	Акционеры (участники) общества
23.	Закрытое акционерное общество «Страховая компания «Транснефть» (ЗАО «СК «Транснефть»)	Оказание страховых услуг	ОАО «Сибнефтепровод» - 48,0% ОАО «Черномортранснефть» - 3,3% ОАО «Приволжскнефтепровод» - 2,3% ОАО «СЗМН» - 2,3% ОАО «Уралсибнефтепровод» - 2,2% ОАО «МН «Дружба» - 2,1% ОАО «Транссибнефть» - 1,8% ОАО «Верхневолжскнефтепровод» - 1,7% ОАО «АК «Транснефть» - 1,1% ОАО «СМН» - 0,9 % ОАО ЦТД «Диаскан» - 23,0% ОАО «Гипротрубопровод» - 11,2% ЗАО «НПО» - 0,1%
24.	Общество с ограниченной ответственностью «Специализированный морской нефтеналивной порт Козьмино» (ООО «Спецморнефтепорт Козьмино»)	Погрузочно-разгрузочная деятельность и перевалка нефти в порту Козьмино, осуществление инвестиционной деятельности	ООО «Востокнефтепровод» - 100%
<b>Зависимое общество</b>			
25.	Общество с ограниченной ответственностью «Трубопроводный Консорциум «Бургас-Александруполис» (ООО «ТК-БА»)	Проектирование, строительство, эксплуатация нефтепровода «Бургас-Александруполис»	ОАО «АК «Транснефть» - 33,34% ОАО «Газпром нефть» - 33,33% ОАО «НК «Роснефть» - 33,33%
<b>Некоммерческая организация</b>			
26.	Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть» (НПФ «Транснефть»)	Негосударственное пенсионное обеспечение	ОАО «АК «Транснефть» - 100 %

### Краткая характеристика основных изменений

1. В соответствии с указом Президента РФ от 13.04.2007 № 473 и распоряжением Правительства РФ от 10.05.2007 № 585-р 100 процентов обыкновенных акций ОАО «АК «Транснефтепродукт», находящихся в федеральной собственности, было внесено в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «АК «Транснефть» в порядке оплаты государством размещаемых ОАО «АК «Транснефть» дополнительных обыкновенных акций в связи с увеличением его уставного капитала.

24.10.2007 внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «АК «Транснефть» (распоряжение Росимущества № 3329-р) было принято решение об увеличении уставного капитала Компании на 882 220 рублей путем размещения по закрытой подписке дополнительных обыкновенных акций в количестве 882 220 штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая акционеру – Российской Федерации в лице Росимущества.



15.01.2008 в соответствии с Передаточными распоряжениями Росимущества от 08.11.2007 № 186-пр, от 08.11.2007 № 187-пр в системе ведения реестра ОАО «АК «Транснефтепродукт» указанные ценные бумаги были зачислены на лицевой счет ОАО «АК «Транснефть». Отчет об итогах выпуска акций зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 31.01.2008. Изменения в устав Компании в связи с увеличением размера уставного капитала зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г.Москве 14.03.2008.

2. В соответствии с решением годового общего собрания участников ООО «Трубопроводный Консорциум «Бургас-Александрополис» (протокол от 29.04.2008 № 1) было принято решение об увеличении уставного капитала общества за счет дополнительных вкладов его участников с 9 100 000 рублей до 145 763 176 рублей (на 136 663 176 рублей). В результате увеличения уставного капитала номинальные стоимости долей всех участников увеличились, процентное соотношение размера долей сохранилось. Номинальная стоимость доли ОАО «АК «Транснефть» увеличилась с 3 033 940 рублей (33,34 %) до 48 597 442,8 рублей (33,34 %). Увеличение размера уставного капитала Общества зарегистрировано 03.09.2008.

## **2. Характеристика деятельности органов управления и контроля ОАО «АК «Транснефть»**

В соответствии с действующим законодательством органами управления ОАО «АК «Транснефть» являются Общее собрание акционеров, Совет директоров и исполнительные органы управления (президент и правление).

### **Общее собрание акционеров ОАО «АК «Транснефть»**

В соответствии с пунктом 3 ст.47 Федерального закона «Об акционерных обществах» в 2008 году проведены общие собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть», оформленные распоряжениями Федерального агентства по управлению государственным имуществом:

**от 06.03.2008 №181-р** «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» по вопросам:

о досрочном прекращении полномочий действующего состава совета директоров ОАО «АК «Транснефть»,

об избрании состава совета директоров ОАО «АК «Транснефть».

**от 20.06.2008 №710-р** «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» по вопросу одобрения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с предложением совета директоров



ОАО «АК «Транснефть» (протокол заседания совета директоров общества от 06.05.2008 №5), по предоставлению целевого займа ООО «Спецморнефтепорт Козьмино» на реализацию проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» в части строительства комплекса сооружений СМНП «Козьмино» содержащую, в том числе следующие условия:

общая сумма займа – не свыше 50 211 млн.рублей;

проценты за пользование денежными средствами – по ставке, определяемой как ставка по привлеченным ОАО «АК «Транснефть» заемным средствам плюс 0,01 %;

целевое использование – займ предоставляется на финансирование проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» в части строительства комплекса сооружений СМНП «Козьмино»;

возвратность и срочность – денежные средства по договору целевого займа предоставляются на срок до 2021 года;

условия предоставления и погашения займа – денежные средства предоставляются траншами по мере возникновения потребности в финансировании проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» в части строительства комплекса сооружений СМНП «Козьмино», возможно частичное и полное досрочное погашение займа;

иные условия – проценты за пользование денежными средствами начисляются ежемесячно, при этом ООО «Спецморнефтепорт Козьмино» предоставляется право на отсрочку по уплате процентов до начала эксплуатации СМНП «Козьмино».

**от 16.07.2008 №1178-р** «О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» по следующим вопросам:

утверждение годового отчета ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год;

утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год;

утверждение распределения прибыли ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год;

внесение изменений в устав ОАО «АК «Транснефть»;

избрание членов Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»;

избрание членов ревизионной комиссии ОАО «АК «Транснефть»;

утверждение аудитора ОАО «АК «Транснефть» на 2008 год.

**от 21.10.2008 №1715-р** «О решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» по вопросу одобрения крупной сделки по изменению условий целевого займа ООО «Востокнефтепровод» на реализацию проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан», содержащую следующее условие:

увеличение суммы целевого займа между ОАО «АК «Транснефть» и ООО «Востокнефтепровод» на реализацию проекта строительства трубопроводной





системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» на 63 811 млн. рублей (общий размер данного займа с учетом увеличения составит не более 263 811 млн. рублей.)

Все решения Общего собрания акционеров по указанным вопросам выполнены.

### Совет директоров ОАО «АК «Транснефть»

По состоянию на 01.01.2008 количественный состав Совета директоров Компании – 9 человек (статья 31, пункт 31.1. Устава Компании).

По состоянию на 16.07.2008 количественный состав Совета директоров Компании – 7 человек (решение годового общего собрания акционеров от 16.07.2008, №1178-р).

В соответствии с указанным решением годового общего собрания акционеров внесены изменения в Устав Компании (статья 31, пункт 31.1. Устава Компании).

За отчетный период работал Совет директоров ОАО «АК «Транснефть», избранный Общим собранием акционеров:

1) в составе: **Христенко** Виктор Борисович, **Вайншток** Семен Михайлович, **Дворкович** Аркадий Владимирович, **Дементьев** Андрей Владимирович, **Медведев** Юрий Митрофанович, **Оганесян** Сергей Арамович, **Петров** Дмитрий Юрьевич, **Рыжков** Дмитрий Алексеевич, **Шаронов** Андрей Владимирович - распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 27.06.2007 № 2177-р «О решениях годового общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть»;

2) в составе: **Аскинадзе** Денис Аркадьевич, **Аханов** Дмитрий Сергеевич, **Дворкович** Аркадий Владимирович, **Дементьев** Андрей Владимирович, **Медведев** Юрий Митрофанович, **Петров** Дмитрий Юрьевич, **Рыжков** Дмитрий Алексеевич, **Токарев** Николай Петрович, **Христенко** Виктор Борисович - распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 06.03.2008 №181-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть»;

3) в составе: **Вьюгин** Олег Вячеславович (независимый директор), **Некипелов** Александр Дмитриевич (независимый директор), **Симонян** Райр Райрович (независимый директор), **Сорокин** Валерий Павлович (независимый директор), **Токарев** Николай Петрович, **Шматко** Сергей Иванович, **Ящечкин** Сергей Викторович - распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 16.07.2008 №1178-р «О решениях годового общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть».

### Сведения о членах Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» с 27 июня 2007 года по 05 марта 2008 года:

#### **Христенко Виктор Борисович**

Год рождения: 1957

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2001 – 03.2004 – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации



03.2004 – 03.2004 – и.о. Председателя Правительства Российской Федерации  
03.2004 – 05.2008 – Министр промышленности и энергетики Российской Федерации  
05.2008 – н.в. – Министр промышленности и торговли Российской Федерации  
Председатель Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Вайншток Семен Михайлович**

Год рождения: 1947  
Образование: высшее  
Должности за последние 5 лет:  
09.1999 - 09.2007 - президент ОАО «АК «Транснефть», Председатель Правления ОАО «АК «Транснефть»  
09.2007 – 04.2008 – президент Государственной Корпорации по строительству олимпийских объектов и развитию г.Сочи как горноклиматического курорта («ГК Олимпстрой»)  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Дворкович Аркадий Владимирович**

Год рождения: 1972  
Образование: высшее  
Должности за последние 5 лет:  
2001 - 2004 – заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации  
2004 – 05.2008 – начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации  
05.2008 – н.в. – помощник Президента Российской Федерации  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Дементьев Андрей Владимирович**

Год рождения: 1967  
Образование: высшее  
Должности за последние 5 лет:  
2004 - 2005 – директор Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Минпромэнерго России  
12.2005 – 05.2008 – заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации  
05.2008 – н.в. - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет



**Медведев Юрий Митрофанович**

Год рождения: 1948

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2000 – 05.2004 - первый заместитель Министра имущественных отношений Российской Федерации

05.2004 – 06.2008 – заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом

06.2008 – н.в. - заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Оганесян Сергей Арамович**

Год рождения: 1953

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2000 - 2004 – вице-президент ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»

03.2004 – 10.2007 - Руководитель Федерального агентства по энергетике

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Петров Дмитрий Юрьевич**

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2003 – 2004 - советник Экономического управления Президента Российской Федерации

2004 – н.в. – главный советник Экспертного управления Президента Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Рыжков Дмитрий Алексеевич**

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

05.2004 - 09.2004 – директор Административного департамента Правительства Российской Федерации

09.2004 – 07.2008. – заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет



**Шаронов Андрей Владимирович**

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

06.2003 – 04.2004 – первый заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации

04.2004 – 11.2005 – заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации

11.2005 – 07.2007 - статс-секретарь, заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации

07.2007 – н.в. – председатель Совета директоров ПИФ «Тройка Диалог»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Сведения о членах Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»  
с 06.03.2008 по 15.07.2008:**

**Христенко Виктор Борисович**

Год рождения: 1957

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2001 – 03.2004 – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

03.2004 – 03.2004 – и.о. Председателя Правительства Российской Федерации

03.2004 – 05.2008 – Министр промышленности и энергетики Российской Федерации

05.2008 – н.в. – Министр промышленности и торговли Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Аханов Дмитрий Сергеевич**

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2002 – 2007 – заместитель начальника Департамента управления капиталом, начальник

Департамента стратегии Центра управления реформой в ОАО РАО «ЕЭС России»

10.2007 – 05.2008 – руководитель Федерального агентства по энергетике

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Аскинадзе Денис Аркадьевич**

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

04.2003 – 07.2004 – генеральный директор ЗАО «Аврора-Менеджмент»

07.2004 – 09.2005 – директор департамента по экономике ОАО «Ленэнерго»

10.2005 - 11.2006 – начальник департамента по экономике ОАО «ТГК-1»



11.2006 – 03.2008 – директор департамента регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Дворкович Аркадий Владимирович**

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2001 - 2004 – заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации

2004 - 05.2008 – начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации

05.2008 – н.в. – помощник Президента Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Дементьев Андрей Владимирович**

Год рождения: 1967

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2004 – 2005 – директор Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Минпромэнерго России

12.2005 - 05.2008 – заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации

05.2008 – н.в. - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Медведев Юрий Митрофанович**

Год рождения: 1948

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2000 – 05.2004 - первый заместитель Министра имущественных отношений Российской Федерации

05.2004 – 06.2008 – заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению федеральным имуществом

06.2008 – н.в. - заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет



**Петров Дмитрий Юрьевич**

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2003 – 2004 - советник Экономического управления Президента Российской Федерации

2004 – н.в. – главный советник Экспертного управления Президента Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Рыжков Дмитрий Алексеевич**

Год рождения: 1964

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

05.2004 - 09.2004 – директор Административного департамента Правительства Российской Федерации

09.2004 – 07.2008 – заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Токарев Николай Петрович – президент Компании**

Год рождения: 1950

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

09.2000 - 10.2007 – генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 – н.в. - президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Сведения о членах Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»  
с 16.07.2008 по 31.12.2008:**

**Шматко Сергей Иванович**

Год рождения: 1966

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

02.2002 – 01.2005 – председатель фонда ГУ «Государственный фонд конверсии»

01.2005 – 05.2005 – вице-президент ЗАО «Атомстройэкспорт», советник Председателя Правления ЗАО «АБ «Газпромбанк»

06.2005 – 05.2008 – президент ЗАО «Атомстройэкспорт»

02.2008 – 05.2008 – заместитель директора ОАО «Атомэнергопром»

05.2008 – н.в. – Министр энергетики Российской Федерации

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет



Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Вьюгин Олег Вячеславович**

Год рождения: 1952

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2002 – 2004 – первый заместитель Председателя Центрального банка РФ, внештатный советник Председателя Правительства Российской Федерации

05.2004 – 05.2007 – руководитель Федеральной службы по финансовым рынкам

05.2007 - н.в. – председатель Совета директоров ОАО «МДМ-Банк»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Некипелов Александр Дмитриевич**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

11.2001 – н.в. – вице-президент Российской Академии Наук

06.2004 – н.в. – директор (декан факультета) Московской школы экономики МГУ им.М.В.Ломоносова

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Симонян Райр Райрович**

Год рождения: 1947

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

03.1999 – 07.2005 – глава Представительства фирмы «Морган Стэнли (Европа) Лимитед»

07.2005 – 05.2006 - глава Представительства фирмы «Морган Стэнли (Европа) Лимитед»

07.2005 – н.в. – председатель Правления ООО «Морган Стэнли Банк»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Сорокин Валерий Павлович**

Год рождения: 1944

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

04.2002 – 07.2005 – вице-президент НКО «Союзгаз»

09.2005 - 12.2006 – советник генерального директора «НИИгазэкономика»

01.2007 – 01.2008 – директор Центра исследований Московской школы управления «СКОЛКОВО»

01.2007 – н.в. – консультант Экспертного управления Президента РФ

01.2008 - н.в. – профессор кафедры стратегического управления ТЭК РГУ нефти и газа им.И.М.Губкина



Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Токарев Николай Петрович – президент Компании**

Год рождения: 1950  
Образование: высшее  
Должности за последние 5 лет:  
09.2000 - 10.2007 – генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»  
10.2007 – н.в. - президент ОАО «АК «Транснефть»  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Яшечкин Сергей Викторович**

Год рождения: 1959  
Образование: высшее  
Должности за последние 5 лет:  
04.2003 – 03.2004 – советник Председателя Правления Департамента Секретариата  
Председателя Правления РАО «ЕЭС России»  
05.2003 – 10.2004 – председатель Правления ОАО «Российские коммунальные системы»  
10.2004 – 12.2005 – председатель Правления ООО «Евразийское водное партнерство»  
12.2005 – 07.2007 – Президент ООО «Евразийское водное партнерство»  
08.2007 – 05.2008 – генеральный директор ООО «Вода Ростова»  
05.2008 – н.в. – председатель Совета директоров ОАО «Евразийский»  
Доля в уставном капитале эмитента: не имеет  
Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет  
Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет  
Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Заседания Совета директоров**

Дата заседания и № протокола	Наименование вопросов
28.01.2008, протокол №1	О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».
29.02.2008, протокол №2	1. О совмещении членами Правления ОАО «АК «Транснефть» должностей в органах управления других организаций. 2. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».
29.02.2008, протокол №3	Об участии ОАО «АК «Транснефть» в Закрытом акционерном обществе «Санкт-Петербургская Международная Товарно-Сырьевая Биржа».
31.03.2008, протокол №4	1. Об избрании председателя заседания Совета директоров ОАО «АК «Транснефть». 2. О корректировке Плана работы Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» на I полугодие 2008 года. 3. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».





06.05.2008, протокол №5	<p>Об избрании председателя Совета директоров ОАО «АК «Транснефть».</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Об итогах выполнения «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год».</li><li>2. О ходе выполнения «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» на 2008 год» за первый квартал 2008 года.</li><li>3. Утверждение «Инвестиционной программы ОАО «АК «Транснефть» на 2008-2010 годы».</li><li>4. О предварительном распределении прибыли ОАО «АК «Транснефть» по результатам 2007 года.</li><li>5. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».</li><li>6. Информация о ходе подготовки к годовому общему собранию акционеров Компании.</li><li>7. Об одобрении сделки по предоставлению целевого займа ООО «Спецморнефтепорт Козьмино» на реализацию проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан».</li></ol>
26.05.2008, протокол №6	<ol style="list-style-type: none"><li>1. О заключении ревизионной комиссии ОАО «АК «Транснефть» по итогам проверки финансово - хозяйственной деятельности ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год.</li><li>2. О заключении аудитора ОАО «АК «Транснефть» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «АК «Транснефть» за 2007 год.</li><li>3. О размере, сроках и форме выплаты годовых дивидендов по всем типам акций ОАО «АК «Транснефть» (рекомендации).</li><li>4. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «АК «Транснефть», бухгалтерского баланса, отчетов о прибылях и об убытках, а также распределении прибыли за 2007 год.</li><li>5. Об аудиторе ОАО «АК «Транснефть» на 2008 год.</li><li>6. О проведении годового общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть».</li><li>7. О реализации проекта Балтийской трубопроводной системы -2 (БТС-2).</li><li>8. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».</li><li>9. О выплате вознаграждения по итогам хозяйственной деятельности Компании за 2007 год.</li></ol>
30.05.2008, протокол №7	<ol style="list-style-type: none"><li>1. О размере, сроках и форме выплаты годовых дивидендов по всем типам акций ОАО «АК «Транснефть» (рекомендации).</li><li>2. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «АК «Транснефть», бухгалтерского баланса, отчетов о прибылях и об убытках, а также распределении прибыли за 2007 год.</li></ol>
16.06.2008, протокол №8	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Об участии ОАО «АК «Транснефть» в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Континентальная хоккейная лига».</li><li>2. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».</li></ol>



	<p>3. О внесении изменений в организационно-правовую структуру и финансовую схему реализации проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан».</p> <p>4. Об одобрении сделки по предоставлению целевого займа ОАО «Связьтранснефть» на строительство объектов связи трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан», в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>5. Об одобрении сделки по изменению условий целевого займа ООО «Востокнефтепровод» на реализацию проекта строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан», в совершении которой имеется заинтересованность.</p>
27.06.2008, протокол №9	О пожертвовании денежных средств Международному благотворительному фонду «Константиновский» на строительство государственной резиденции Российской Федерации в Калининградской области за счет средств, полученных от реализации товарных остатков нефти, находящихся на балансах акционерных обществ магистральных нефтепроводов.
30.06.2008, протокол №10	<p>1. О реализации проекта строительства 1-ого этапа трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО).</p> <p>2. О сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров ОАО «АК «Транснефть».</p>
01.08.2008, протокол №11	<p>1. Об избрании председателя Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»</p> <p>2. О подтверждении полномочий секретаря Совета директоров ОАО «АК «Транснефть».</p> <p>3. О разработке Программы энергосбережения ОАО «АК «Транснефть» в целях реализации положений Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики».</p>
15.08.2008, протокол №12	<p>1. О «Программе энергосбережения ОАО «АК «Транснефть» на 2008-2010 годы», разработанной в целях реализации положений Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики».</p> <p>2. Об итогах выполнения «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» за I полугодие 2008 года.</p>
29.09.2008, протокол №13	<p>1. Об утверждении откорректированной «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, капитального ремонта и развития объектов магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» на 2008 год».</p> <p>2. О Плане работы Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» на II полугодие 2008 года и I полугодие 2009 года.</p> <p>3. О создании специализированных комитетов при Совете директоров ОАО «АК «Транснефть» (комитета по стратегическому планированию, комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям).</p>
21.10.2008, протокол №14	1. Об одобрении договора займа между ОАО «АК «Транснефть» и ОАО «Роснефтегаз» для финансирования приобретения долей Султаната Оман в Уставном капитале Каспийского трубопроводного консорциума.



	<p>2. Об одобрении договора о гарантиях возмещения ущерба в отношении купли-продажи Компании «ОМАН КТК КОМПАНИ» и Компании «ОМАН КТК ИНВЕСТМЕНТС КОМПАНИ» между ОАО «АК «Транснефть» и Компанией «ОМАН ОЙЛ КОМПАНИ ЭС.ЭЙ.ОУ.СИ».</p> <p>3. Об одобрении Соглашения об исполнении в отношении договора купли-продажи всего выпущенного акционерного капитала Компаний «ОМАН КТК КОМПАНИ» и «ОМАН КТК ИНВЕСТМЕНТС КОМПАНИ» между «ОМАН ОЙЛ КОМПАНИ ЭС.ЭЙ.ОУ.СИ», Федеральным агентством по управлению государственным имуществом, ОАО «АК «Транснефть» и ОАО «Роснефтегаз».</p>
01.12.2008, протокол №15	<p>1. Об итогах выполнения «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, капитального ремонта и развития объектов магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» за 9 месяцев 2008 года.</p> <p>2. Утверждение откорректированной «Инвестиционной программы ОАО «АК «Транснефть» на 2008 год».</p> <p>3. Об одобрении существенных изменений условий сделки, которая является крупной – изменение условий привлечения кредитов в Акционерном коммерческом Сберегательном банке Российской Федерации (открытое акционерное общество) в сумме 145 000 000 000 рублей для финансирования расходов по проекту строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан», а также расходов по проектам строительства иных трубопроводных систем, одобренных Правительством Российской Федерации, в т.ч. на предоставление и погашение займов третьих лиц.</p> <p>4. О системе вознаграждения менеджмента Компании по итогам года с учетом выполнения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности системы ОАО «АК «Транснефть».</p> <p>5. Об утверждении положений о комитетах при Совете директоров ОАО «АК «Транснефть».</p>
24.12.2008, протокол №16	<p>1. О движении в 2009 году товарных остатков нефти, выявленных по результатам инвентаризаций в обществах магистральных нефтепроводов.</p> <p>2. О благотворительности и пожертвованиях, оказанных ОАО «АК «Транснефть» в 2007-2008 годах.</p>

Невыполненных решений Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» нет.

#### Статистика по заседаниям Совета директоров ОАО «АК «Транснефть»

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров
1.	Вайншток С.М.	в 3 заседаниях Совета директоров
2.	Дворкович А.В.	в 9 заседаниях Совета директоров
3.	Дементьев А.В.	в 6 заседаниях Совета директоров
4.	Медведев Ю.М.	в 10 заседаниях Совета директоров
5.	Оганесян С.А.	в 1 заседании Совета директоров
6.	Рыжков Д.А.	в 10 заседаниях Совета директоров
7.	Петров Д.Ю.	в 11 заседаниях Совета директоров
8.	Аскинадзе Д.А.	в 4 заседаниях Совета директоров



9.	Христенко В.Б.	в 10 заседаниях Совета директоров.
10.	Шаронов А.В.	в 3 заседаниях Совета директоров.
11.	Аханов Д.С.	в 7 заседаниях Совета директоров.
12.	Токарев Н.П.	в 13 заседаниях Совета директоров
13.	Вьюгин О.В.	в 5 заседаниях Совета директоров
14.	Некипелов А.Д.	в 6 заседаниях Совета директоров
15.	Симонян Р.Р.	в 5 заседаниях Совета директоров
16.	Сорокин В.П.	в 6 заседаниях Совета директоров
17.	Шматко С.И.	в 5 заседаниях Совета директоров
18.	Ящечкин С.В.	в 6 заседаниях Совета директоров.

### Исполнительный орган ОАО «АК «Транснефть»

Решением Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» от 08.11.2007 (протокол № 10) утверждено Правление ОАО АК «Транснефть» в следующем составе:

Арустамов Михаил Михайлович	- первый вице-президент
Кушнарев Владимир Иванович	- первый вице-президент
Барков Михаил Викторович	- вице-президент
Безверхов Анатолий Александрович	- вице-президент
Лисин Юрий Викторович	- вице-президент
Солярский Игорь Георгиевич	- вице-президент
Крицкий Юрий Леонидович	- начальник диспетчерского управления

### Сведения о лицах, входивших в состав Правления с 08 ноября 2007 года по 31 декабря 2008 года:

#### **Токарев Николай Петрович**

Год рождения: 1950

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

09.2000 - 10.2007 – генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 - н.в. - президент ОАО «АК «Транснефть», Председатель Правления

ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

#### **Арустамов Михаил Михайлович**

Год рождения: 1960

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

01.2001 - 10.2007 – заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора, и.о. генерального директора ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 - н.в. - первый вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет



**Кушнарев Владимир Иванович**

Год рождения: 1956

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

08.2001 - 10.2007 – заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 - н.в. – первый вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Барков Михаил Викторович**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

07.2001 - 04.2004 – торговый представитель РФ в США

04.2004 - 10.2007 – заместитель генерального директора ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 - н.в. - вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Безверхов Анатолий Александрович**

Год рождения: 1960

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

03.2000 - 10.2003 – начальник Департамента строительства и стратегического развития ОАО «АК «Транснефть»

10.2003 - 01.2006 – заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора ОАО «ЦУП «Стройнефть»

01.2006 - 09.2007 – генеральный директор ООО «ЦУП «ВСТО»

10.2007 - н.в. - вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Лисин Юрий Викторович**

Год рождения: 1955

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

1999 – 09.2008 - вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

09.2008 - н.в. - первый вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет



**Солярский Игорь Георгиевич**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

02.2001 - н.в. - вице-президент ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Крицкий Юрий Леонидович**

Год рождения: 1965

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

02.2000 - н.в. – начальник диспетчерского управления ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

**Едиличный исполнительный орган:** Президент Компании, избранный Общим собранием акционеров (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 12.10.2007 № 3264-р):

**Токарев Николай Петрович**

Год рождения: 1950

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

09.2000 - 10.2007 – генеральный директор ОАО «Зарубежнефть»

10.2007 - н.в. - президент ОАО «АК «Транснефть», Председатель Правления

ОАО «АК «Транснефть»

Доля в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций эмитента: не имеет

Доли в уставном капитале дочерних обществ эмитента: не имеет

Доли принадлежащих ему обыкновенных акций дочерних обществ: не имеет

Лица, входящие в состав органов управления ОАО «АК «Транснефть», не имеют родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и ревизионной комиссии.

Управляющей организации (управляющего) не имеется.

**Сведения о размере вознаграждения исполнительному органу управления (правлению) ОАО «АК «Транснефть»**

Уставом и Положением о Правлении отдельное вознаграждение за исполнение обязанностей членов правления не предусмотрено и не выплачивалось.



### Ревизионная комиссия ОАО «АК «Транснефть»

За отчетный период работала ревизионная комиссия ОАО «АК «Транснефть», избранная Общим собранием акционеров в составе: **Фисенко Татьяна Владимировна, Романченко Александр Александрович, Озеров Сергей Михайлович** (распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 16.07.2008 № 1178-р «О решениях годового общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть»»).

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «АК «Транснефть» за 2008 год ревизионной комиссией составлен акт о достоверности бухгалтерской отчетности. Отмечено, что финансово-хозяйственная деятельность ОАО «АК «Транснефть» за 2008 год соответствует установленному правовыми актами Российской Федерации порядку ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовым актам Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

### 3. Положение ОАО «АК «Транснефть» в отрасли

Сеть магистральных нефтепроводов России изначально создавалась как часть Единой системы нефтеснабжения. В соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 05 февраля 1970 года № 96 было создано Главное производственное управление по транспортировке и поставкам нефти (Главтранснефть) Миннефтепрома СССР, которому было поручено принимать нефть от нефтепромыслов и поставлять ее потребителям, включая поставку на экспорт за пределы бывшего СССР.

Главное производственное управление «Главтранснефть» было ликвидировано в 1991 году одновременно с прекращением деятельности Министерства нефтяной промышленности СССР.

После распада Советского Союза, раздела трубопроводных мощностей согласно границ государственной принадлежности, услуги по транспортировке по территории Российской Федерации производились на условиях договоров грузоотправителей с компанией «Транснефть», с сентября 1993 года – с АК «Транснефть», с июля 1998 года - с ОАО «АК «Транснефть».

Таким образом, с учетом правопреемственности перечисленных организаций, период деятельности ОАО «АК «Транснефть» в отрасли можно рассчитывать с момента объединения магистральных нефтепроводов в единую систему в 1970 году.

#### 3.1. Доля ОАО «АК «Транснефть» на соответствующем сегменте рынка (транспортировка российской нефти) в разрезе всех видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние три года, %

Виды деятельности	2006 год	2007 год	2008 год
Транспортировка российской нефти по территории России, %	91	90	89



### **3.2. Максимально допустимая проектная мощность, данные по загрузке проектной мощности**

В 2008 году в ОАО «АК «Транснефть» эксплуатировалось 48 529 км. магистральных нефтепроводов, 854 резервуара для хранения нефти и нефтепродуктов суммарной емкостью 15,146 млн.куб.м по строительному номиналу.

Система магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» загружена на 98,5 %. Проводимые Компанией мероприятия по строительству нефтепроводов ВСТО и БТС-2 обеспечат нефтедобывающим компаниям возможность выбора эффективного и экономичного маршрута транспортировки нефти.

## **4. Основные направления деятельности ОАО «АК «Транснефть»**

Основными направлениями деятельности Компании являются:

организация и осуществление транспортировки по системе магистральных трубопроводов нефти, газа и продуктов их переработки;

эксплуатация магистрального трубопроводного транспорта;

координация деятельности по комплексному развитию сети магистральных трубопроводов, перевалочных нефтебаз, железнодорожных эстакад и других объектов системы магистральных нефтепроводов.

### **4.1. Транспортировка нефти по системе магистральных трубопроводов**

Основным видом деятельности ОАО «АК «Транснефть» является оказание услуг в области транспортировки нефти, газа и продуктов их переработки по системе магистральных трубопроводов в Российской Федерации и за ее пределами, диспетчеризация поставок нефти.

Кроме того, Компания оказывает услуги по хранению нефти, газа и продуктов их переработки в системе магистральных трубопроводов, компаундированию нефти, реализации нефти, таможенному оформлению нефти.

В настоящее время указанные виды деятельности не являются лицензируемыми (в действующей редакции Федерального закона от 08 августа 2001 года № 128-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности»).

В 2008 году ОАО «АК «Транснефть» заключило 144 договора об оказании услуг по транспортировке нефти, из них:

128 договоров об оказании услуг по транспортировке нефти с российскими грузоотправителями, включенными Министерством промышленности и энергетики Российской Федерации в «Учетную структуру нефтяных компаний и нефтедобывающих организаций»;

договоры с АО «КазТрансОйл», Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики на основании Межправительственных соглашений, с





французской компанией «Тоталь Разведка Разработка Россия» в рамках Межправительственного соглашения о разделе продукции;

13 договоров подряда с дочерними обществами, обеспечивающими транспортировку нефти, а также эксплуатацию (обслуживание) магистральных нефтепроводов.

Помимо основной деятельности по транспортировке нефти по территории Российской Федерации ОАО «АК «Транснефть» обеспечивает планирование и управление транспортировкой нефти на территории зарубежных стран, контроль за размещением нефти и ее сдачей на зарубежных приемо-сдаточных пунктах, организует сбор и обобщение информации.

Являясь агентом российских грузоотправителей по транспортировке нефти по территории Республики Беларусь, Республики Казахстан и Украины, ОАО «АК «Транснефть» заключило договоры на оказание услуг по транспортировке нефти с Новополоцким РУПТН «Дружба», РУП «Гомельтранснефть «Дружба», ОАО «Укртрансфанта», АО «КазТрансОйл» и другими операторами.

Кроме того, в рамках договоров об оказании услуг по транспортировке нефти грузоотправителям оказывался комплекс услуг по перевалке в морском порту Южный и таможенному оформлению нефти на территории Украины (в направлении порта Южный), а также по таможенному оформлению нефти на территории Республики Казахстан, перемещаемой по нефтепроводу «ТОН-2».

Услуги по хранению нефти в резервуарных парках системы магистральных нефтепроводов оказывались нефтяным компаниям на основании отдельно заключенных договоров, для этих целей было заключено 129 договоров об оказании услуг по хранению нефти.

В целях оказания услуг по компаундированию высокосернистой, особовысокосернистой и высокопарафинистой нефти ОАО «АК «Транснефть» в 2008 году было заключено 76 договоров с грузоотправителями.

#### **4.2. Тарифная политика**

С 1992 года ОАО «АК «Транснефть» оказывает услуги по транспортировке нефти грузоотправителям, оплата которых производится по тарифам, устанавливаемым уполномоченным органом государственного регулирования.

Формирование тарифов в настоящее время осуществляется в соответствии с утвержденными Постановлением Российской Федерации от 29.12.2007 № 980 «Правилами государственного регулирования тарифов или их предельных уровней на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным нефтепроводам», а также утвержденным ФСТ России «Положением об определении тарифов на услуги по транспортировке нефти по магистральным трубопроводам» (приказ ФСТ России от 17.08.2005 № 380-э/2, зарегистрирован Минюстом России 25.08.2005 № 6942).



В соответствии с Положением ФСТ России плановая тарифная выручка на расчетный период действия тарифов для покрытия обоснованных расходов, связанных с оказанием услуг по транспортировке нефти, и формирования необходимого размера прибыли по регулируемому виду деятельности рассчитывается по следующей формуле:

$$ТВ = P_{об}^{TP} - C_{пр}^{TP} + H_{пр}^{TP} + ЧП^{TP} \pm \Delta НВ, \text{ где:}$$

$P_{об}^{TP}$  - прогнозируемая на расчетный период действия тарифов сумма расходов субъекта регулирования на транспортировку нефти, относимых на себестоимость;

$C_{пр}^{TP}$  - прогнозируемое на расчетный период действия тарифов сальдо прочих доходов и расходов субъекта регулирования, в части, относящейся на деятельность по оказанию услуг по транспортировке нефти;

$H_{пр}^{TP}$  - прогнозируемая на расчетный период действия тарифов сумма налога на прибыль субъекта регулирования в части прибыли, получаемой от деятельности по оказанию услуг по транспортировке нефти;

$ЧП^{TP}$  - прогнозируемая на расчетный период действия тарифов экономически обоснованная величина чистой прибыли субъекта регулирования по регулируемому виду деятельности;

$\Delta НВ$  - расходы, подлежащие возмещению (учет в формуле со знаком «+») и исключению (учет в формуле со знаком «-») из необходимой выручки в соответствии с п.п.12, 13 Положения ФСТ России. В случае если данные расходы осуществляются из чистой прибыли, они принимаются для расчета с учетом налогообложения.

В 2008 году ОАО «АК «Транснефть» осуществляло основную деятельность – оказание услуг по транспортировке нефти, стоимость которых определялась по тарифам, утвержденным ФСТ России следующими приказами:

- приказ от 30.10.2007 № 313-э/1 «Об установлении ставки долгосрочного тарифа на транспортировку нефти по маршруту «ЛПДС Староликеево – Рязанский НПЗ» системы магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть»;

- приказ от 13.12.2007 № 461-э/1 «Об установлении тарифов на услуги по транспортировке нефти в системе магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть»;

- приказ от 30.04.2008 № 124-э/5 «О внесении изменений в приказ ФСТ России от 13 декабря 2007 года № 461-э/1 «Об установлении тарифов на услуги по транспортировке нефти в системе магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть»;

- приказ от 05.08.2008 № 129-э/3 «Об установлении тарифа на услуги по наливу нефти на ЛДПС «Кротовка» системы магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть» для ОАО «ТНК-ВР Холдинг»;

- приказ от 05.08.2008 № 130-э/4 «Об установлении тарифа на услуги по транспортировке нефти по маршруту «Талакан-Тайшет-Мегет/Ангарская НХК» системы магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть»;

- приказ от 05.08.2008 № 131-э/5 «Об установлении тарифа на услуги по транспортировке нефти по участку «Ефимовка-Волгоград» системы магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть» для ОАО «ЛУКОЙЛ»;

- приказ от 05.08.2008 № 132-э/6 «Об установлении тарифов на услуги по транспортировке нефти в системе магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть» и о внесении изменений в приказ ФСТ России от 13.12.2007 № 461-э/1»;

- приказ от 18.11.2008 № 263-э/3 «Об установлении тарифа на услуги по транспортировке нефти по тарифному участку «Чекмагуш-БашНПЗ» системы магистральных трубопроводов ОАО «АК «Транснефть» для ОАО «АНК «Башнефть».



## 5. Качественные изменения в организации работы ОАО «АК «Транснефть»

### 5.1. Информация о кредитном рейтинге

Сведения о кредитных рейтингах ОАО «АК «Транснефть» по состоянию на 31.12.2008 представлены в таблице № 2.

Таблица № 2

#### Кредитный рейтинг ОАО «АК «Транснефть» в 2008 году

Наименование рейтингового агентства	Дата присвоения	Кредитный рейтинг	Прогноз изменения рейтинга
Moody`s, Великобритания, Лондон	15.12.2008	Международные рейтинги: Долгосрочный рейтинг эмитента по обязательствам в иностранной и национальной валюте – "A2"	"стабильный"
Standard & Poor`s, Великобритания, Лондон	09.12.2008	По обязательствам в национальной и иностранной валюте – "BBB"	"негативный"
Moody`s, Великобритания, Лондон	05.10.2005	Рейтинг по национальной шкале: Ааа	"стабильный"

Определение рейтинга осуществляется на основе методики рейтинговых агентств Standard & Poor`s и Moody`s.

### 5.2. Расширение производственных мощностей и рост объема услуг

В истекшем году показатель грузооборота составил 1061,9 млрд.т.км., снижение грузооборота к уровню 2007 года составило 2,6 %, а к уровню 2006 года - 2,7 %.

Если период 2000-2004 годы характеризовался динамичными темпами роста российской нефтедобычи, и соответственно, транспортных услуг, составлявшими от 8 % до 11 % в год, то показатели 2005-2007 годов подтверждают замедление темпов роста добычи до 2 % в год, а в 2008 году впервые за последние 9 лет объем нефтедобычи снизился на 2,8 млн.тонн (0,1 %).

Прием нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть», сдача на НПЗ и экспорт нефти осуществлены без ограничений в соответствии с заявками нефтяных компаний.

Динамика изменения показателей приема нефти в систему магистральных нефтепроводов, сдачи в пунктах назначения за 2008 год в сравнении с показателями за 2007 год и 2006 год представлена в таблице № 3.

**Показатели приема и сдачи нефти за 2008 год  
по сравнению с показателями за 2006 - 2007 годы**

Показатели/период	2006 год	2007 год	2008 год	2008 год к 2007 году	2008 год к 2006 году
ед. изм.	млн.тонн			%	%
<b>1. Прием нефти в систему – всего:</b>	<b>459.3</b>	<b>462.6</b>	<b>459.6</b>	<b>99.4</b>	<b>100.1</b>
<i>в том числе:</i>					
- нефть России	435.6	440.4	436.9	99.2	100.3
- нефть Казахстана	19.1	20.1	21.3	106.0	111.5
- нефть Азербайджана	4.6	2.1	1.4	66.7	30.4
<b>2. Сдача нефти - всего:</b>	<b>458.5</b>	<b>463.8</b>	<b>457.0</b>	<b>98.5</b>	<b>99.7</b>
<i>в том числе:</i>					
<b>2.1. на НПЗ России</b>	<b>202.9</b>	<b>209.7</b>	<b>217.4</b>	<b>103.7</b>	<b>107.2</b>
<i>из них:</i>					
- нефть России	202.9	209.7	217.4	103.7	107.2
<b>2.2. Перевалка в систему КТК-Р</b>	<b>4.0</b>	<b>3.6</b>	<b>2.45</b>	<b>68.1</b>	<b>61.3</b>
<i>из них:</i>					
- нефть России	4.0	3.6	2.45	68.1	61.3
<b>2.3. В ближнее зарубежье</b>	<b>34.77</b>	<b>34.2</b>	<b>31.6</b>	<b>92.4</b>	<b>90.9</b>
<i>из них:</i>					
- нефть России	34.77	34.2	31.6	92.4	90.9
- нефть Казахстана	0.0	0.0	0.0		
<b>2.4. В дальнее зарубежье</b>	<b>216.87</b>	<b>216.3</b>	<b>205.5</b>	<b>95.0</b>	<b>94.8</b>
<i>из них:</i>					
- нефть России	193.61	193.8	183.07	94.5	94.6
- нефть Казахстана	18.81	20.3	21.08	103.8	112.1
- нефть Азербайджана	4.45	2.2	1.38	62.7	31.0
ед. изм.	млрд. т.км.			%	%
<b>3. Грузооборот</b>	<b>1 091.4</b>	<b>1 090.1</b>	<b>1 061.9</b>	<b>97.4</b>	<b>97.3</b>

За 2008 год общий прием нефти в систему магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть» составил 459,6 млн.тонн, при этом произошло снижение к уровню 2007 года на 0,6 % и рост к уровню 2006 года на 0,1 %.



Прием нефти от российских производителей составил 436,9 млн.тонн, что ниже уровня 2007 года 0,8 % и выше уровня 2006 года на 0,3 %.

За отчетный год прием нефти из Азербайджана составил 1,4 млн.тонн, что на 33,3 % ниже уровня 2007 года и на 69,6 % ниже уровня 2006 года, поступление в систему нефти из Республики Казахстан составило 21,3 млн.тонн, или увеличилось на 6,0 % относительно показателя 2007 года и на 11,5 % относительно показателя 2006 года.

В 2008 году ОАО «АК «Транснефть» обеспечило сдачу нефти в пунктах назначения, определенных заключенными договорами, в количестве 457,0 млн.тонн, снижение к уровню 2007 года составило 1,5 %, к уровню 2006 года на 0,3 %.

Экспорт за пределы таможенной территории Российской Федерации в 2008 году составил 237,1 млн.тонн, произошло снижение экспорта на 5,3 % относительно данных 2007 года и 5,8 % относительно данных 2006 года.

Кроме того, произведена перевалка 2,45 млн.тонн нефти в систему «КТК-Р» для дальнейшего экспорта, снижение перевалки произошло на 31,9 % относительно аналогичного показателя 2007 года и 38,7 % относительно 2006 года.

В связи со снижением объема поставок нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье, часть поставок нефти в 2008 году была переориентирована российскими грузоотправителями с рынка ближнего и дальнего зарубежья на НПЗ России.

Сдача нефти на нефтеперерабатывающие заводы России составила 217,4 млн.тонн, рост по сравнению с 2007 годом составил 3,7 %, по сравнению с 2006 годом - 7,2 %.

Сдача нефти на нефтеперерабатывающие предприятия Белоруссии (таблица № 4) составила за 2008 год 19,85 млн.тонн, что выше уровня 2007 года на 5,0 % и уровня 2006 года на 4,1 %.

Количество поставленной нефти на нефтеперерабатывающие предприятия Казахстана составило за отчетный период 5,73 млн.тонн, что превысило уровень 2007 года на 1,6 %, 2006 года – на 22,4 %.

Для переработки на НПЗ Украины в отчетном году было поставлено 6,01 млн.тонн, снижение относительно аналогичного показателя 2007 года составило 37,6 %, относительно 2006 года - 43,6 %.

Загрузка нефтеперерабатывающих предприятий Украины была снижена в связи с рядом факторов, определяющих заинтересованность российских и иностранных производителей в поставках на НПЗ Украины, включая установление на Украине для российских нефтяных компаний НДС при поставках на нефтеперерабатывающие предприятия, а также в связи с реконструкцией и остановкой ряда НПЗ Украины.

Для экспорта в дальнее зарубежье в 2008 году было отгружено 205,5 млн.тонн, произошло снижение по сравнению с 2007 годом на 5,0 %, с 2006 годом на 5,2 %.

Экспорт российских производителей в дальнее зарубежье составил в 2008 году 41,9 % от общего приема нефти России в систему магистральных нефтепроводов, при этом экспорт российской нефти в дальнее зарубежье по сравнению с 2007 годом снизился на 5,5 %, с 2006 годом - на 5,4 %.



**Показатели сдачи нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье за 2008 год по сравнению с показателями за 2006 - 2007 годы**

Показатели/ период	2006 год	2007 год	2008 год	в % 2008год к 2007 году	в % 2008год к 2006 году
ед. изм.	млн.тонн			%	%
<b>Экспорт - всего:</b>	<b>251.6</b>	<b>250.5</b>	<b>237.1</b>	<b>94.7</b>	<b>94.2</b>
<i>В ближнее зарубежье</i>	<b>34.77</b>	<b>34.18</b>	<b>31.59</b>	<b>92.4</b>	<b>90.9</b>
<b>НПЗ Белоруссии - всего</b>	<b>19.07</b>	<b>18.91</b>	<b>19.85</b>	<b>105.0</b>	<b>104.1</b>
- ОАО "Нафтан"	9.85	9.75	9.86	101.1	100.1
- ОАО "Мозырский НПЗ"	9.22	9.16	9.99	109.1	108.4
<b>НПЗ Украины - всего</b>	<b>10.65</b>	<b>9.63</b>	<b>6.01</b>	<b>62.4</b>	<b>56.4</b>
- АО "Укртатнафта"	5.67	4.12	0.0		
- ЗАО "ЛИНИК"	4.90	5.42	3.98	73.4	81.2
- ОАО "ЛУКОЙЛ -Одесский НПЗ"	0.0	0.05	2.03	4062.0	
- ОАО "НПК- Галычина"	0.08	0.04	0.0		
<b>НПЗ Казахстана - всего</b>	<b>4.68</b>	<b>5.64</b>	<b>5.73</b>	<b>101.6</b>	<b>122.4</b>
Заполнение н/пр «Атасу- Алашанькоу»	0.37				
<b>- В дальнее зарубежье</b>	<b>216.87</b>	<b>216.32</b>	<b>205.53</b>	<b>95.0</b>	<b>94.8</b>
- НБ Шесхарис	47.19	44.24	42.55	96.2	90.2
- СМНП "Приморск"	66.08	74.19	73.93	99.6	111.9
- НБ Заречье	5.09	4.40	4.50	102.3	88.4
- АО "Мажейкю Нафта" - Мажейкский НПЗ	4.99	0.0	0.0		
- АО "Мажейкю Нафта" - терминал Бутинге	2.86	0.0	0.0		
- НБ Одесса	8.43	9.45	7.89	83.5	93.6
- МНТ Пивдэнный порта Южный	3.67	9.93	7.75	78.0	211.2
- Адамова Застава (Германия)	21.75	20.58	16.89	82.1	77.7
- Адамова Застава (Польша)	19.00	18.19	18.93	104.1	99.6
- Адамова Застава ( порт Гданьск)	8.61	7.36	4.41	59.9	51.2
- Будковце (Чехия)	5.17	4.61	4.83	104.8	93.4
- Будковце (Словакия)	5.88	5.54	5.73	103.4	97.4
- Фенешлитке (Венгрия)	6.77	6.50	6.63	102.0	97.9
- Граница РФ/РК (Китай)	0.0	0.0	1.04		
- отгрузка через ж/д эстакады	11.38	11.33	10.45	92.2	91.8



С целью оказания грузоотправителям в полном объеме транспортных услуг в соответствии с заявками ОАО «АК «Транснефть» сохранило уровень загрузки экспортной мощности «Балтийской трубопроводной системы» в 2008 году в количестве 73,93 млн. тонн нефти, обеспечив 36 % экспорта нефти через ООО «Спецморнефтепорт «Приморск».

Прирост экспорта нефти в 2008 году относительно предшествующего года имел место в следующих направлениях: НБ «Заречье», Адамова Застава (Польша), Будковце (Чехия, Словакия), Фенешлитке (Венгрия), Граница РФ/РК для Китая, что связано с повышением спроса на российскую нефть потребителями Республики Польша, Венгерской, Словацкой и Чешской Республик, Китайской Народной Республики, а также экономической эффективностью экспорта малосернистой нефти через порт Туапсе (НБ «Заречье»).

В целом экспорт обеспечен за счет эффективного использования ОАО «АК «Транснефть» пропускных возможностей нефтепроводов, строительства объектов трубопроводного транспорта, проведения работ по реконструкции нефтеперекачивающих станций, причалов, замены участков нефтепроводов, регулирования режимов перекачки и работы нефтепроводов, диспетчеризации и координации поставок нефти как на территории Российской Федерации, так и на территории зарубежных стран.

### **5.3. Выполнение объемов «Комплексной программы диагностики, технического перевооружения, капитального ремонта и развития объектов магистральных нефтепроводов»**

В соответствии с утвержденной Советом директоров «Комплексной программой диагностики, технического перевооружения, капитального ремонта и развития объектов магистральных нефтепроводов на 2008 год» были выполнены объемы работ, обеспечившие транспортировку нефти на НПЗ России и на экспорт в соответствии с заявками нефтяных компаний.

В составе Программы технического перевооружения и капитального ремонта приоритетными направлениями в 2008 году являлись работы на линейной части (47,1 % всего объема выполненных работ) и выполнение работ на резервуарных парках (10,7 % всего объема выполненных работ). Такое распределение затрат обеспечило в 2008 году безопасную работу объектов магистральных нефтепроводов.

В ходе реализации Комплексной программы 2008 года выполнены следующие основные физические показатели:

Проведена внутритрубная диагностика линейной части МН общей протяженностью 29,6 тыс. км.



В соответствии с нормативными документами обследовано 983 перехода через водные преграды и заменено 32 перехода через водные преграды, общей протяженностью 23,5 км.

Произведена замена трубы на участках трубопроводов общей протяженностью 1 086,8 км.

В 2008 году было обследовано 205 резервуаров общим объемом 3,5 млн.куб.м.

Выполнен ремонт и реконструкция 35 резервуаров общим объемом 635 тыс.куб.м., в том числе построено 8 новых резервуаров общей емкостью 195 тыс.куб.м.

Устранение дефектов в ходе проведенных ремонтов резервуаров и установка на них нового оборудования увеличили технологическую емкость отремонтированных резервуаров на 10,1 тыс.куб.м.

Выполнена реконструкция 2 систем автоматики НПС с заменой релейных систем на современные микропроцессорные и проведена реконструкция 14 микропроцессорных систем автоматики НПС с заменой центрального контроллера.

С целью продления срока эксплуатации энергетического оборудования отработавшего нормативный срок проведено обследование и освидетельствование 1 102 объектов энергохозяйства.

С целью повышения надежности работы энергетического оборудования в 2008 году произведена замена 6 и капитальный ремонт 74 электродвигателей магистральных и подпорных насосных агрегатов.

Выполнена реконструкция 4 распределительных устройств 6 кВ.

В 2008 году проведено освидетельствование и продлен срок эксплуатации по 1 852 единицам механо-технологического оборудования. В результате, количество отказов данного оборудования снизилось в 2,2 раза по сравнению с 2007 годом.

Работы, выполненные в ходе реализации Комплексной программы, обеспечили транспортировку нефти в заявленных нефтяными компаниями объемах с соблюдением норм экологической и промышленной безопасности.

#### **5.4. Разработка новых технологий и материалов**

Основными направлениями научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ являлись разработка типовых технических проектов для унификации работ, нормативной документации, образцов современной техники и технологий.

Разработаны следующие новые технологии и изготовлено новое оборудование:

комплекс оборудования для эксплуатации и ремонта нефтепроводов диаметром Ду 1067-1200 мм с толщиной стенки до 30 мм (машинка безогневой резки труб типа «МРТ», устройство вырезки отверстий типа «УХВ», пять видов ремонтных конструкций);

технологии проведения пневмоиспытаний на прочность и герметичность нефтепроводов.





Для обеспечения технологической безопасности объектов магистральных нефтепроводов завершена разработка следующих руководящих документов (РД):

РД «Правила технической эксплуатации линейной части нефтепроводов» системы ВСТО» и РД «Технология ремонта трубопроводов Ду 1067 и 1220 мм с давлением до 10 МПа», конструкторская документация (КД), технические условия (ТУ), общие технические требования (ОТТ) «Ремонтные конструкции для ремонта трубопроводов диаметром 1067 и 1220 мм, давлением 10 МПа», являющиеся основными документами, регламентирующими правила обслуживания и ремонта трубопроводов системы ВСТО;

РД «Правила ремонта и реконструкции резервуаров для хранения нефти объемом 1000-50000 куб.м.», определяющий основные нормативы выполнения ремонтных работ для обеспечения надежности резервуаров;

РД «Положение о системе технического обслуживания и ремонта электротехнического оборудования МН на давление до 10 МПа» регламентирует проведение технического обслуживания и ремонта электрооборудования на объектах ВСТО для обеспечения безаварийной эксплуатации;

регламенты и документация Компании в соответствии с требованиями стандарта OHSAS 18001 по «Системе управления охраной труда (СУОТ) ОАО «АК «Транснефть», в соответствии с которыми проведен сертификационный аудит ОАО «АК «Транснефть».

## 6. Основные финансово-экономические показатели ОАО «АК «Транснефть»

### Доходы и расходы по обычным видам деятельности

#### Выручка от продажи товаров (работ, услуг)

Наименование показателя	2008 год	2007 год	Изменение, тыс.руб.	тыс.руб.
				Изменение, %
Услуги по транспортировке российской нефти	235 228 999	191 832 958	43 396 041	22,6
Услуги по транспортировке транзитной нефти	7 835 803	6 839 430	996 373	14,6
Компаундирование	3 061 659	1 643 588	1 418 071	86,3
Сдача имущества в аренду	2 505 721	2 301 100	204 621	8,9
Прочее	638 116	510 703	127 413	24,9
<b>Итого</b>	<b>249 270 298</b>	<b>203 127 779</b>	<b>46 142 519</b>	<b>22,7</b>

Изменение выручки от продажи товаров (работ, услуг) Компании в 2008 году по сравнению с 2007 годом произошло в результате следующих факторов:

- роста выручки за услуги по транспортировке нефти, что обусловлено индексацией тарифов;



- роста выручки за услуги по компаундированию нефти в связи с увеличением объемов оказанных услуг;
- увеличение выручки от сдачи имущества в аренду связано в основном с увеличением количества объектов связи, введенных в эксплуатацию и сданных в аренду в конце 2007 года;
- увеличение прочей выручки связано в основном с увеличением выручки за оказание услуг агента по заключенным договорам на реализацию товаров.

**Себестоимость проданных товаров (работ, услуг)**

Наименование показателя	2008 год	2007 год	тыс.руб.	
			Изменение, тыс.руб.	Изменение, %
Услуги по транспортировке российской нефти	220 360 790	188 446 172	31 914 618	16,9
Услуги по транспортировке транзитной нефти	10 724 415	5 724 445	4 999 970	87,3
Компаундирование	1 831 362	985 062	846 300	85,9
Сдача имущества в аренду	2 249 029	2 040 026	209 003	10,2
Прочее	88 555	80 309	8 246	10,3
<b>Итого</b>	<b>235 254 151</b>	<b>197 276 014</b>	<b>37 978 137</b>	<b>19,3</b>

Изменение себестоимости проданных товаров (работ, услуг) в 2008 году по сравнению с 2007 годом произошло в результате следующих факторов:

- увеличения расходов по договорам подряда на транспортировку нефти с дочерними обществами Компании, в связи с ростом расходов по эксплуатации магистральных нефтепроводов, затратами, связанными с реконструкцией и модернизацией действующих нефтепроводов;
- роста расходов по компаундированию нефти в связи с увеличением объемов оказанных услуг;
- увеличения расходов по сдаче имущества в аренду связано с увеличением амортизационных отчислений по объектам основных средств, сданным в аренду;
- увеличения себестоимости прочих выполненных работ, услуг.

**Валовая прибыль**

	тыс.руб.		
	2008 год	2007 год	Изменение
<b>Валовая прибыль</b>	14 016 147	5 851 765	8 164 382

Рост валовой прибыли в 2008 году по сравнению с 2007 годом обусловлен в основном увеличением валовой прибыли, полученной от реализации услуг по транспортировке нефти.

**Прочие доходы и расходы**

Наиболее существенными прочими доходами и расходами являются:

тыс.руб.

Наименование показателя	2008 год	2007 год	Изменение, тыс.руб.	Изменение, %
<b>Прочие доходы</b>				
Доходы от реализации незавершенных капитальных вложений	10 681 287	-	10 681 287	-
Доходы от продажи основных средств и прочего имущества	20 406	148 472	(128 066)	(86,3)
Доходы от реализации (погашения) финансовых вложений	481 216	1 221	479 995	39 311,6
Доходы от продажи валюты	39 307 125	72 654 896	(33 347 771)	(45,9)
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	20 515 495	3 822 048	16 693 447	436,8
Прибыль прошлых лет	254 133	192 762	61 371	31,8
Прочие	736 821	465 886	270 935	58,2
<b>Итого доходов</b>	<b>71 996 483</b>	<b>77 285 285</b>	<b>(5 288 802)</b>	<b>(6,8)</b>
<b>Прочие расходы</b>				
Расходы по продаже незавершенных капитальных вложений и расходы, связанные с реализацией незавершенных капитальных вложений	10 640 166	-	10 640 166	-
Расходы по продаже основных средств и прочего имущества	17 555	144 606	(127 051)	(87,9)
Расходы по реализации (погашению) финансовых вложений	481 216	51	481 165	943 460,8
Расходы, связанные с продажей валюты	38 958 502	72 720 958	(33 762 456)	(46,4)
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	26 578 161	1 998 350	24 579 811	1230,0
Стоимость списанных незавершенных капитальных вложений	841 910	-	841 910	-
НДС, не подлежащий вычету	193 060	21 995	171 065	777,7
Убыток прошлых лет	287 380	203 244	84 136	41,4
Прочие	1 481 901	741 871	740 030	99,8
<b>Итого расходов</b>	<b>79 479 851</b>	<b>75 831 075</b>	<b>3 648 776</b>	<b>4,8</b>

Изменение прочих доходов и расходов произошло в основном в результате следующих факторов:

- продажи в 2008 году проектной документации по проекту БТС-2;
- снижения в 2008 году суммы проданной иностранной валюты, полученной в качестве заемных средств;



- курсовых разниц, возникших в основном в результате пересчета сумм задолженности по займам, полученным в долларах США и евро, и выданным в условных единицах, приравненных к официальному курсу доллара США и евро, в связи с ростом курса указанных валют;
- списания в 2008 году расходов по незавершенному строительству и соответствующей суммы не принимаемого к вычету НДС в связи с изменением проектных решений по инвестиционным проектам ОАО «АК «Транснефть»;
- погашения облигаций внешнего государственного валютного займа 5-ой серии.

**Чистая прибыль**

тыс.руб.

Наименование показателя	2008 год	2007 год	Изменение
Чистая прибыль	3 681 621	4 018 463	(336 842)

Снижение чистой прибыли в 2008 году по сравнению с 2007 годом произошло в основном в результате превышения прочих расходов над прочими доходами, связанного с ростом в 2008 году отрицательных курсовых разниц, компенсированного ростом прибыли от продаж.

**Стоимость чистых активов**

тыс.руб.

Наименование показателя	на 01.01.2008	на 31.12.2008	Изменение
Стоимость чистых активов	55 916 442	111 000 072	55 083 630

Увеличение стоимости чистых активов вызвано в основном ростом финансовых вложений в результате получения акций ОАО «АК «Транснефтепродукт», поступивших в порядке оплаты Российской Федерацией дополнительного размещения обыкновенных акций ОАО «АК «Транснефть», и приростом чистой прибыли ОАО «АК «Транснефть» по результатам 2008 года.

**Дебиторская и кредиторская задолженность****Краткосрочная дебиторская задолженность**

тыс.руб.

Вид задолженности	По состоянию на 01.01.2008	По состоянию на 31.12.2008	Изменение
<b>Покупатели и заказчики</b>	<b>595 216</b>	<b>5 158 525</b>	<b>4 563 309</b>
Услуги по транспортировке нефти	15 783	7 422	(8 361)
Услуги по компаундированию	163 978	333 138	169 160
Расчеты по агентским договорам	143 507	152 497	8 990
Услуги по сдаче имущества в аренду	260 007	246 197	(13 810)
Расчеты по продаже незавершенных капитальных вложений	-	4 418 258	4 418 258
Прочее	11 941	1 013	(10 928)



Вид задолженности	По состоянию на 01.01.2008	По состоянию на 31.12.2008	Изменение
<b>Авансы выданные</b>	<b>1 664 017</b>	<b>4 344 477</b>	<b>2 680 460</b>
По договорам подряда на транспортировку нефти	587 127	1 769 683	1 182 556
По агентским договорам на транспортировку нефти	756 627	703 272	( 53 355)
На приобретение внеоборотных активов *	76 331	1 726 630	1 650 299
Прочие	243 932	144 892	(99 040)
<b>Расчеты по налогам и сборам</b>	<b>20 959 732</b>	<b>12 299 608</b>	<b>( 8 660 124)</b>
Налог на прибыль	581 133	1 506 324	925 191
НДС	20 346 498	10 709 734	( 9 636 764)
Прочие налоги и сборы	32 101	83 550	51 449
<b>Прочие дебиторы</b>	<b>941 207</b>	<b>3 599 755</b>	<b>2 658 548</b>
Расчеты по начисленным процентам по выданным займам	834 198	3 422 524	2 588 326
Расчеты по агентским договорам	61 008	100 246	39 238
Прочие расчеты	46 001	76 985	30 984
<b>Итого:</b>	<b>24 160 172</b>	<b>25 402 365</b>	<b>1 242 193</b>

\* в том числе авансы на капитальные вложения на 01.01.2008 64 687 тыс.руб., на 31.12.2008 1 463 246 тыс.руб.

Изменение краткосрочной дебиторской задолженности на конец отчетного периода по сравнению с началом отчетного периода произошло в основном в результате следующих факторов:

- снижения задолженности за услуги по сдаче имущества в аренду в связи с погашением в 2008 году имеющейся на начало года задолженности;
- увеличения авансов, выданных на приобретение внеоборотных активов, в связи с дополнительным авансированием в 2008 работ по строительству объектов связи;
- снижения дебиторской задолженности по расчетам с бюджетом в части НДС в связи с частичным его возмещением в 2008 году;
- возникновения дебиторской задолженности по реализованным незавершенным капитальным вложениям;
- увеличения задолженности по начисленным процентам по выданным займам.

#### Долгосрочная дебиторская задолженность

тыс.руб.

Вид задолженности	По состоянию на 01.01.2008	По состоянию на 31.12.2008	Изменение
Расчеты по продаже доли в простом товариществе	97 485	110 202	12 717
Расчеты по начисленным процентам по займам	-	904 598	904 598
<b>Итого:</b>	<b>97 485</b>	<b>1 014 800</b>	<b>917 315</b>

Долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 917 315 тыс.руб. и составила 1 014 800 тыс.руб. Основное увеличение в размере 904 598 тыс.руб. обусловлено



ростом задолженности по начисленным процентам по долгосрочным займам, выданным обществам Группы Транснефть.

### Кредиторская задолженность

тыс.руб.

Наименование задолженности	По состоянию на 01.01.2008	По состоянию на 31.12.2008	Изменение
<b>Поставщики и подрядчики</b>	<b>19 131 933</b>	<b>27 990 572</b>	<b>8 858 639</b>
Расчеты по транспортировке нефти	18 756 294	27 340 844	8 584 550
Расчеты по компаундированию нефти	98 446	199 897	101 451
Расчеты по строительству, реконструкции, модернизации и приобретению основных средств	103 994	258 487	154 493
Прочие расчеты	173 199	191 344	18 145
<b>Авансы полученные (без НДС)</b>	<b>13 607 033</b>	<b>14 896 130</b>	<b>1 289 097</b>
По договорам транспортировки нефти	13 559 509	14 760 486	1 200 977
По прочим договорам	47 524	135 644	88 120
<b>Задолженность перед бюджетом</b>	<b>-</b>	<b>492</b>	<b>492</b>
<b>Прочие кредиторы</b>	<b>8 587 949</b>	<b>5 695 025</b>	<b>(2 892 924)</b>
Расчеты по агентским договорам транспортировки нефти	696 057	749 464	53 407
Расчеты с обществами группы Транснефть по прочим агентским договорам	7 885 928	4 936 328	(2 949 600)
Прочие	5 964	9 233	(3 269)
<b>Итого:</b>	<b>41 326 915</b>	<b>48 582 219</b>	<b>7 255 304</b>

Увеличение кредиторской задолженности произошло в основном в результате:

- увеличения задолженности по расчетам с дочерними обществами по договорам подряда на транспортировку нефти;
- увеличения задолженности по договорам строительства, реконструкции, модернизации и приобретения основных средств;
- увеличения остатка авансов, полученных от грузоотправителей, по договорам транспортировки нефти;
- снижения задолженности по расчетам с обществами Группы Транснефть по агентским договорам.

### Налоги

Обязательства по налогам и сборам, начисленные в течение отчетного и предыдущего года, характеризуются следующими данными:

тыс.руб.

Наименование налога	2008 год	2007 год	Изменение, тыс.руб.	Изменение, %
Налог на прибыль	28 656	1 224 338	(1 195 682)	(97,7)
<i>в том числе: за отчетный период</i>	<i>-</i>	<i>1 234 988</i>	<i>(1 234 988)</i>	<i>-</i>
<i>за предшествующие периоды</i>	<i>28 656</i>	<i>(10 650)</i>	<i>39 306</i>	<i>369,1</i>



Наименование налога	2008 год	2007 год	Изменение, тыс.руб.	Измене ние, %
Налог на добавленную стоимость	(22 573 514)	(23 456 502)	882 988	(3,8)
Налог на имущество	222 900	242 328	(19 428)	(8,0)
Прочие налоги и сборы	204 099	211 665	(7 566)	(3,6)
<b>Итого:</b>	<b>(22 117 859)</b>	<b>(21 778 171)</b>	<b>(339 688)</b>	<b>1,6</b>
в том числе: в федеральный бюджет	(22 159 068)	(22 914 096)	755 028	(3,3)
в региональный и местный бюджеты	41 209	1 135 925	(1 094 716)	(96,4)

Отрицательные показатели отражают сумму налогов, подлежащих возмещению, что связано с расчетами по НДС по экспорту услуг, подлежащему возмещению из бюджета, а также с уменьшением в 2007 году начисления по налогу на прибыль за предшествующие налоговые периоды.

### Займы и кредиты

Долгосрочные и краткосрочные займы и кредиты по состоянию на начало и конец отчетного периода представлены в таблице.

тыс.руб.

Наименование задолженности	По состоянию на 01.01.2008	По состоянию на 31.12.2008	Изменение
Долгосрочные займы и кредиты	69 336 400	183 222 546	113 886 146
Краткосрочные займы и кредиты	88 044 788	44 125 261	(43 919 527)
<b>Итого:</b>	<b>157 381 188</b>	<b>227 347 807</b>	<b>69 966 619</b>

Для целей реализации проекта по строительству трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан», в том числе возмещения ранее произведенных расходов по проекту и предоставления займов дочерним обществам на финансирование указанного проекта, в августе 2006 года оформлена возобновляемая кредитная линия Сбербанка России общей суммой лимита 65 000 000 тыс.руб. В октябре 2007 года подписано дополнительное соглашение со Сбербанком России, в соответствии с которым период доступности средств в рамках возобновляемого кредита был ограничен 30 октября 2007 года. По состоянию на 01.01.2008 остаток задолженности (без учета начисленных процентов) по данному соглашению составлял 35 809 757 тыс.руб. и был погашен в августе 2008 года. Начисленные проценты отнесены на прочие расходы и составили в 2007 году - 1 368 564 тыс.руб., в 2008 году - 1 151 051 тыс.руб.

В октябре 2007 года заключено соглашение о возобновляемом кредите с лимитом 145 000 000 тыс.руб. со Сбербанком России до 2014 года для финансирования строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан». В рамках данного соглашения были заключены договоры об открытии невозобновляемой кредитной линии сроком на один год и более. В течение 2008 года в рамках данного соглашения было



привлечено 104 589 143 тыс.руб., из которых 61 811 622 тыс.руб. были погашены до конца отчетного года. Остаток задолженности по данному соглашению на 31.12.2008 года составил 93 565 139 тыс.руб. (на 01.01.2008 – 50 787 618 тыс.руб.). Начисленные проценты отнесены на прочие расходы и составили в 2008 году 6 601 328 тыс.руб., задолженность по начисленным процентам на конец отчетного периода составляет 304 968 тыс.руб. и подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты.

В феврале 2007 года ОАО «АК «Транснефть» получило заемные средства под выпуск еврооблигаций на сумму 1 300 млн.долл.США с доходностью 5,67 % годовых сроком погашения через 7 лет. В июне 2007 года ОАО «АК «Транснефть» получило заемные средства под выпуск еврооблигаций на сумму 500 млн.долл.США с доходностью 6,103 % годовых и на сумму 700 млн. евро с доходностью 5,381 % годовых сроком погашения через 5 лет. В августе 2008 года ОАО «АК «Транснефть» получило заемные средства под выпуск еврооблигаций на сумму 600 млн.долл.США сроком на 5 лет под процентную ставку 7,70 % годовых, а также на сумму 1 050 млн.долл.США сроком на 10 лет под процентную ставку 8,70 % годовых. Полученные средства направлены на финансирование строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий Океан», в том числе на реструктуризацию задолженности перед Сбербанком России. Начисленные по еврооблигациям проценты отнесены на прочие расходы и составили в 2008 году 5 449 610 тыс.руб., задолженность по начисленным процентам на конец отчетного периода составляет 3 106 548 тыс.руб. и подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты.

**Показатели финансового состояния ОАО «АК «Транснефть»  
Данные по оборачиваемости оборотных средств**

Наименование показателя	2007	2008	Изменение
Коэффициент текущей ликвидности	0,39	0,84	0,45
Коэффициент быстрой ликвидности	0,37	0,81	0,44
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	8,40	9,99	1,59

В 2008 году рост коэффициентов ликвидности вызван ростом оборотных активов (на 55 %) на фоне сокращения краткосрочных обязательств (на 28 %). Оборачиваемость дебиторской задолженности выросла вследствие роста выручки на 23 % при незначительном изменении дебиторской задолженности.

**7. Информация о совершенных ОАО «АК «Транснефть»  
крупных сделках**

В 2008 году ОАО «АК «Транснефть» было совершено 4 крупных сделки (договоры, связанные с финансированием строительства трубопроводной системы «Восточная





Сибирь – Тихий Океан»), предварительно одобренных Советом директоров ОАО «АК «Транснефть» и Общим собранием акционеров ОАО «АК «Транснефть».

## **8. Информация о совершенных ОАО «АК «Транснефть» сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2008 году ОАО «АК «Транснефть» было совершено 327 сделок с заинтересованностью, предварительно одобренных Советом директоров ОАО «АК «Транснефть» или Общим собранием акционеров ОАО «АК «Транснефть».

Договоры и дополнительные соглашения были заключены в рамках производственно-хозяйственной деятельности, из них: 209 сделок оказания услуг; 6 кредитных сделок; 11 сделок аренды; 24 сделки страхования; 69 сделок НИОКР; 3 агентские сделки; 2 сделки с НПФ «Транснефть», 1 сделка – лицензионное соглашение, 1 сделка – договор займа, 1 сделка – дополнительное соглашение к соглашению о совместном владении, пользовании и распоряжении имуществом Балтийской трубопроводной системы.

## **9. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «АК «Транснефть»**

### **9.1. Информация о принципах дивидендной политики**

Дивидендная политика Компании определяется поддержанием баланса интересов Компании, получателей ее услуг (грузоотправителей) и государства как заказчика инвестиционных проектов нефтепроводного транспорта и получателя дивидендов по обыкновенным акциям.

По вопросам распределения чистой прибыли, выплаты дивидендов Компания руководствуется Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2006 года № 774-р «О формировании позиции акционера - Российской Федерации в акционерных обществах».

### **9.2. Дивидендные выплаты ОАО «АК «Транснефть» в 2008 году**

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 16.07.2008 № 1178-р утверждено решение о выплате дивидендов по акциям ОАО «АК «Транснефть» по итогам деятельности за 2007 год в общей сумме 1 151 902 095,09 руб., в том числе:

- по обыкновенным акциям (5 546 847 штук) в размере 135,22 руб. на одну акцию, всего в сумме 750 044 651,34 руб.;
- по привилегированным акциям (1 554 875 штук) в размере 258,45 руб. на одну акцию, всего в сумме 401 857 443,75 руб.



Дивиденды за 2007 год по обыкновенным акциям, находящимся в федеральной собственности, были перечислены платежным поручением от 12.12.2008 № 9983 в сумме 750 044 651,34 рублей.

ОАО «АК «Транснефть» не имеет задолженности по дивидендным выплатам.

## **10. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «АК «Транснефть»**

### **10.1. Производственные риски**

Производственные риски в 2008 году были связаны с ведением ОАО «АК «Транснефть» и его дочерними обществами основного вида деятельности - оказанием услуг по транспортировке нефти по системе магистральных трубопроводов в Российской Федерации.

#### **Обеспечение безопасности и антитеррористической защиты магистральных нефтепроводов ОАО «АК «Транснефть»**

В 2008 году факторами риска, осложнявшими производственную деятельность ОАО «АК «Транснефть» и его дочерних обществ, оставались угроза совершения террористических актов и диверсий на объектах МН, а также преступные посягательства корыстной направленности, связанные с хищениями нефти, комплектующих вдольтрассового оборудования, кабеля и проводов, демонтированных труб. В этих условиях осуществлен комплекс организационных и практических мер по обеспечению безопасности объектов и линейной части МН.

С учетом требований МВД, ФСБ России особое внимание уделялось обеспечению антитеррористической и противодиверсионной защиты объектов МН. Дальнейшее развитие получил комплекс инженерно-технических средств охраны (ИТСО). Соответствующие мероприятия, предусмотренные Комплексной программой техперевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов МН, в 2008 году выполнены. Современными техническими средствами охраны (ТСО) оснащено 5 НПС.

В результате удельный вес особо важных объектов по транспортировке нефти, оборудованных системами охранной сигнализации, составил 86 %. Средствами охраны оборудовано 35 объектов связи, а также около 500 км. линий электропередач. В ОАО «Центрсибнефтепровод», ОАО «Северо-Западные МН», ОАО «Транссибнефть», ОАО «Верхневолжскнефтепровод», ООО «Востокнефтепровод», ООО «Спецморнефтепорт «Приморск» средствами обнаружения оборудованы периметры 100 % объектов, обеспечивающих функционирование системы МН, ОАО «Уралсибнефтепровод»,



ОАО «Северные МН», ОАО «Черномортранснефть», ООО «Балтнефтепровод» - свыше 90 %.

В соответствии с планами, согласованными с территориальными антитеррористическими комиссиями, обследовано 262 станционных объекта МН. Межведомственными комиссиями, в состав которых входили представители ФСБ, МВД, МЧС России, уровень антитеррористической и противодиверсионной защиты 99,2 % проверенных объектов признан соответствующим предъявляемым требованиям либо удовлетворительным. По двум объектам разработаны дополнительные мероприятия по усилению их охраны и инженерно-технической укрепленности.

В результате проводимых охранных мероприятий предотвращено преступление террористического характера на МН в Республике Дагестан. 23 ноября 2008 года на 228 км МН «Грозный-Баку» охранником Службы безопасности (СБ) ОАО «Черномортранснефть» в ходе планового обследования линейной части МН обнаружено взрывное устройство (ВУ), заложенное неизвестными лицами на воздушном переходе через дренажный канал. Своевременное выявление ВУ, которое было ликвидировано сотрудниками УФСБ по Республике Дагестан, позволило избежать крупной аварии, сопряженной с масштабным загрязнением окружающей среды.

В 2008 году проведена работа по корректировке паспортов охраняемых объектов. Внесены изменения и дополнения в планы их охраны и обороны, уточнен порядок взаимодействия Служб безопасности ОАО, правоохранительных органов и подразделений территориальных органов МЧС России. Определен порядок действий подразделений охраны, диспетчерских, эксплуатационных и ремонтных служб в случае получения информации о возможном совершении террористического акта, обнаружении взрывного устройства, иной угрозе безопасности объектов магистральных нефтепроводов.

Предусмотренные алгоритмы совместных действий подразделений охраны и персонала ЛПДС, НПС отработывались в ходе тренировок, которые проводятся на каждом из охраняемых объектов ежемесячно. Практикуются крупномасштабные учения антитеррористической направленности с привлечением сил взаимодействующих органов. В 2008 году на объектах МН проведено 2 109 антитеррористических учений и тренировок, в том числе 241 с участием представителей ФСБ, МВД, МЧС России.

Успешное завершение получила инициатива Компании по восстановлению системы вооруженной охраны объектов МН и сохранению собственных охранных подразделений. В конце года Правительством Российской Федерации принято специальное постановление (от 29.12.2008 № 1056), утвердившее перечень дочерних обществ, получивших право на приобретение и использование огнестрельного оружия для охраны объектов МН.



В рамках реализации мер по обеспечению защиты объектов от преступных посягательств общеуголовной направленности первоочередное внимание обращалось на укрепление и развитие взаимодействия с правоохранительными органами. Под особым контролем находилась полнота выполнения мероприятий, предусмотренных утвержденным МВД, ФСБ и Минпромэнерго России «Комплексным планом обеспечения безопасности магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов ОАО «АК «Транснефть» от преступных посягательств на 2008 - I полугодие 2009 года».

Подразделениями СБ Компании и органами внутренних дел проведено свыше 6 тысяч совместных мероприятий, в т.ч. общероссийская профилактическая операция «Нефть». Увеличено более чем на 16 % количество подвижных групп, в состав которых для усиления охраны наиболее криминогенных участков ЛЧ МН в ночное время включены вооруженные сотрудники милиции.

Активизировано внедрение в практику охраны ЛЧ МН современных технических средств. 20.11.2008 в ОАО «АК «Транснефть» проведено совещание с участием 9 ведущих производителей охранных систем. Представители предприятий были проинформированы о политике Компании в сфере применения технических средств охраны, а также об основных требованиях, которым они должны соответствовать. Определен перечень наиболее перспективных отечественных и зарубежных разработок, использующих возможности оптоволоконных кабелей, спланировано и в начале 2009 года проведено испытание этих систем на действующих нефтепроводах.

Принятые меры позитивно сказались на общем уровне защищенности МН. По сравнению с предыдущим годом количество криминальных врезок в МН сократилось на 28,3 %. Уменьшилось на 13,8 % число краж имущества, не связанных с хищениями нефти, в т.ч. краж проводов и кабеля – на 47,5 %, труб – на 19,1 %, оборудования вдольтрассовых сооружений – на 14,9 %, что оказало позитивное влияние на конечные результаты производственной деятельности Компании.

В целом подразделениями служб безопасности как самостоятельно, так и во взаимодействии с органами внутренних дел пресечено с задержанием подозреваемых 177 преступных посягательств на объекты МН. Задержано 432 участника этих преступлений, 211 из них – на месте совершения краж нефти, а также 191 автомашина, в т.ч. 70 автоцистерн с похищенной нефтью.

### **Обеспечение экологической безопасности ОАО «АК «Транснефть»**

В соответствии с утвержденной «Экологической политикой ОАО «АК «Транснефть» основными принципами деятельности Компании являются: выполнение требований российского законодательства, международных договоров



Российской Федерации, стандартов и правил в области природопользования, охраны окружающей среды и экологической безопасности; постоянное улучшение природоохранной деятельности и управления охраной окружающей среды; снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и отходов производства.

В Компании сформирован банк данных о техническом состоянии магистральных нефтепроводов и разработана классификация выявленных дефектов, которая позволяет концентрировать и с максимальной эффективностью использовать финансовые ресурсы и технические средства для устранения дефектов, требующих первоочередного ремонта.

Во всех дочерних обществах Компании (ДО) разработана, внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента. Все ДО еще в 2004 году получили международные сертификаты DQS и IQNet соответствия стандарту ISO14001.

В соответствии с планом аудитов 2008 года в ОАО «АК «Транснефть», а также во всех ДО МН были проведены аудиты DQS, которые подтвердили полное соответствие Системы экологического менеджмента Компании требованиям международного экологического стандарта ISO14001-2004.

В соответствии с Программой экологической безопасности в 2008 году продолжалась планомерная работа по оснащению резервуарного парка плавающими крышами и понтонами. Это позволило снизить выброс загрязняющих веществ в атмосферу на 15,6 %. Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 319 тонн выбросов вредных веществ.

На протяжении всего года проводилась большая работа по утилизации отходов производства. Снижено образование отходов в 2008 году на 2,8 тыс. тонн, что позволило на 4,5 % снизить по сравнению с предыдущим годом удельный уровень образования отходов, который составляет 0,130 кг/т. Всего по Компании за прошедший год утилизировано 59,3 тыс. тонн отходов из них 14,3 тыс. тонн нефтешламов.

За прошедший год рекультивировано и сдано землепользователям 4 214 га нарушенных земель.

Для комплектования и поддержания в постоянной противоаварийной готовности подразделений по ликвидации аварийных разливов нефти в 2008 году было закуплено 4 985 метров боновых заграждений, 7 емкостей для сбора и временного хранения нефти, 5 нефтесборщиков и 1 установка для сжигания промышленных отходов. Приобретено 22,1 тонн нефтепоглощающих сорбентов.

Одним из важных направлений деятельности Компании является разработка нормативной природоохранной документации. За прошедший год разработано и



согласовано в контролирующих инстанциях 60 томов предельно допустимых выбросов (ПДВ), 53 проекта нормативов образования и лимитов размещения отходов (ПНЛРО), 33 норматива предельно допустимых сбросов (ПДС), 4 экологических паспорта.

Капитальные вложения в природоохранные мероприятия по Компании составили 2 987 млн.руб., что на 467,6 млн.руб. больше, чем в предыдущем году. Текущие затраты на охрану окружающей среды составили за отчетный период 652,2 млн.руб. Сумма экологических платежей в 2008 году составила 14,042 млн.руб.

Жесткая система производственного экологического контроля обеспечивается в соответствии со специально разработанными регламентами 44 лабораториями эколого-аналитического контроля, аккредитованными Госстандартом РФ, укомплектованными высококвалифицированными специалистами и современным аналитическим оборудованием. Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с Роспотребнадзором, Россельхознадзором и Ростехнадзором.

Общая численность специалистов экологических подразделений Компании составляет 417 человек.

Для всех опасных производственных объектов ОАО «АК «Транснефть» разработаны и согласованы в установленном порядке декларации промышленной безопасности. Вопросы обеспечения промышленной безопасности опасных производственных объектов систематически рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления ОАО «АК «Транснефть» и дочерних акционерных обществ.

Объемы финансирования программы экологической безопасности, строительства и реконструкции объектов природоохранного назначения, приобретения природоохранного оборудования, обеспечивают соответствие ОАО «АК «Транснефть» самым жестким российским и международным экологическим требованиям.

В 2008 году решением Оргкомитета Четвертой Всероссийской конференции «Новые приоритеты национальной экологической политики в реальном секторе экономики» ОАО «АК «Транснефть» за активную деятельность в области охраны окружающей среды и рационального природопользования присвоено почетное звание «Лидер природоохранной деятельности в России-2008».

### **Страхование производственных рисков**

На балансе ОАО «АК «Транснефть» находятся объекты Балтийской трубопроводной системы, объекты связи вдоль нефтепроводов «Ухта – Ярославль», «Ярославль-Кириши-Приморск», объекты волоконно-оптических линий связи и цифровых радиорелейных линий связи вдоль системы магистральных нефтепроводов



ОАО «АК «Транснефть». Объекты переданы в аренду эксплуатирующим организациям, которые заключили договоры страхования следующих рисков:

- утраты (гибели), повреждения имущества ОАО «АК «Транснефть» в результате пожара, залива, взрыва, стихийных бедствий, противоправных действий третьих лиц;
- экологические риски (гражданская ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей природной среде в результате аварии на опасном производственном объекте);
- утраты технологической нефти, находящейся в нефтепроводах и резервуарных парках, являющейся собственностью эксплуатирующих организаций.

## **10.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика и истца по искам о взыскании задолженности**

В ОАО «АК «Транснефть» присутствуют следующие неоконченные судебные разбирательства, в которых общество выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности (по состоянию на 30.03.2009):

1. Арбитражным судом г.Санкт-Петербурга и Ленинградской области рассматривается дело № А56-20424/2008 по иску ООО «Транснефтьсервис С» к ОАО «АК «Транснефть», ООО «Балтнефтепровод» о взыскании солидарно убытков в сумме 463 477 635 руб. в связи с неисполнением (по мнению истца) ООО «Балтнефтепровод» обязательств по договору энергоснабжения от 22.12.2006 № ДП 11.

Судебное разбирательство назначено на 28.04.2009.

2. Арбитражным судом г.Москвы рассмотрено дело № А40-8623/09-10-77 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга 12 500 000 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 738 288,61 руб. по договору от 15.06.2007 № 33/113/07/236/23-01/07.

Решением от 18.03.2008 Арбитражный суд г.Москвы взыскал с ОАО «АК «Транснефть» в пользу ОАО ВНИИСТ сумму долга - 12 500 000 руб., проценты в сумме 596 310,03 руб. и госпошлину – 77 691,44 руб.

3. Арбитражным судом г.Москвы рассмотрено дело № А40-1549/09-138-18 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга 11 668 000 руб. и неустойки в размере 988 813,56 руб. по договору от 27.12.2006 №128/113/06/514/04/06.

Решением от 23.03.2008 Арбитражный суд г.Москвы взыскал с ОАО «АК «Транснефть» в пользу ОАО ВНИИСТ сумму долга - 11 668 000 руб., неустойку в размере 988 813,56 руб. и госпошлину – 74 784,07 руб.



4. Арбитражным судом г.Москвы рассмотрено дело № А40-1493/09-51-19 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга 992 000 руб. и пени в размере 802 006,78 руб. по договору от 27.09.2006 №115/113/06/369/17/06.

Решением от 26.03.2008 Арбитражный суд г.Москвы взыскал с ОАО «АК «Транснефть» в пользу ОАО ВНИИСТ сумму долга - 992 000 руб., госпошлину в сумме 11 000 руб., во взыскании процентов в сумме 802 006,78 руб. отказал.

5. Арбитражным судом г.Москвы рассматриваются дела № А40-1495/09-67-19, № А40-1552/09-67-20 (объединенные в одно производство) по искам ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга – 2 200 000 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 259 296,14 руб. по договору от 18.05.2007 №12/113/07/202/11/07, а также суммы долга – 20 000 000 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 1 046 631,41 руб. по договору от 16.02.2007 №221/113/06/67/25/07.

Судебное разбирательство назначено на 31.03.2009.

6. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-1503/09-133-14 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга - 1 799 914 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 61 141,15 руб. по договору от 01.03.2007 №241/113/06/102/06/07.

В судебном заседании 26.03.2009 объявлен перерыв до 02.04.2009.

7. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-1492/09-27-12 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании стоимости работ по договору от 12.09.2007 № 35/113/07/332/04-02/07.

Судебное разбирательство назначено на 06.04.2009.

8. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-1504/09-5-19 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга - 1 971 500 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 165 405,51 руб. по договору от 02.03.2007 № 223/113/06/110/23-01/07.

Судебное разбирательство назначено на 13.04.2009.

9. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-1501/09-110-19 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга - 1 650 000 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 142 394,07 руб. по договору от 19.02.2007 № 232/113/06/110/69/25/07.

Судебное разбирательство назначено на 14.04.2009.

10. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-1506/09-26-5 по иску ОАО ВНИИСТ к ОАО «АК «Транснефть» о взыскании суммы долга - 3 800 000 руб. и процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 202 405,84 руб. по договору от 28.02.2007 № 238/113/06/93/06/07.

Судебное разбирательство назначено на 27.04.2009.





11. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-36225/08-58-350 по иску ОАО «АК «Транснефть» к ОАО ВНИИСТ о взыскании задолженности и пени в сумме 56 308 213,58 руб. по договору на выполнение опытно-конструкторской работы.

Определением Арбитражного суда г.Москвы от 05.12.2008 производство по делу приостановлено в связи с проведением экспертизы.

12. Арбитражным судом г.Москвы рассматривается дело № А40-271/09-133-3 по иску ОАО «АК «Транснефть» к ОАО ВНИИСТ о взыскании задолженности и пени в сумме 128 223 050 руб. по договору на выполнение опытно-конструкторской работы.

ОАО ВНИИСТ в ходе рассмотрения указанного дела заявило встречный иск о взыскании затрат по исполнению договора в сумме 81 386 143,03 руб.

В судебном заседании 26.03.2009 объявлен перерыв до 01.04.2009.

### **10.3. Информация об инвестиционных вложениях ОАО «АК «Транснефть», предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 %**

В отчетном году ОАО «АК «Транснефть» не осуществляло инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год.

## **11. Перспективы развития ОАО «АК «Транснефть»**

### **11.1. Инвестиционные проекты**

ОАО «АК «Транснефть» является субъектом естественных монополий и 100 % обыкновенных акций находятся в федеральной собственности. Деятельность по развитию системы магистральных нефтепроводов осуществляет на основании поручений Президента Российской Федерации, соответствующих решений Правительства Российской Федерации, Энергетической стратегии России на период до 2020 года и др.

При этом все проекты компании «Транснефть» проходят предусмотренную действующим законодательством государственную экспертизу, в том числе по экологической безопасности, а также принятым техническим решениям и стоимости работ.

Реализация ОАО «АК «Транснефть» инвестиционных проектов развития системы магистрального транспорта нефти в перспективе позволит создать единую нефтепроводную систему, позволяющую осуществлять оперативное перераспределение потоков нефти как в западном, так и в восточном направлениях в зависимости от конъюнктуры рынка.

Компанией проводится интенсивная работа, направленная на диверсификацию направлений поставок нефти, создание высокоэффективных экспортных маршрутов. Создаваемые трубопроводные мощности обеспечивают прогнозируемый рост нефтедобычи в перспективных российских регионах, а также позволяют снять зависимость экспорта российской нефти от транзита по территории сопредельных государств, повышая роль России в обеспечении международной энергетической безопасности.



Финансирование строительства новых нефтепроводов осуществляется без использования бюджетных (государственных) средств за счет рационального сочетания собственных и привлеченных финансовых ресурсов.

В настоящее время Компанией разрабатываются и находятся на различных стадиях реализации ряд нижеперечисленных инвестиционных проектов.

### **Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»**

Наиболее масштабный проект по развитию системы магистральных нефтепроводов осуществляется Компанией в восточном направлении.

Энергетической стратегией России на период до 2020 года предусматривается развитие восточно-сибирского направления магистрального транспорта нефти производительностью до 80 млн.тонн нефти в год с целью обеспечения формирования новых центров добычи нефти и выхода России на энергетический рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, что кардинально изменит существующую систему экспортных поставок российских энергоносителей, традиционно имеющую европейскую направленность.

Реализация проекта нефтепроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) осуществляется на основании распоряжений Правительства Российской Федерации от 31.12.2004 № 1737-р, от 05.09.2006 № 1246-р, от 27.02.2008 № 231-р и приказов Минпромэнерго России от 26.04.2005 № 91, от 08.04.2008 № 172, которыми определены этапы строительства трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан».

Первый этап включает в себя сооружение магистрального нефтепровода от г.Тайшет (Иркутская область) до г.Сковородино (Амурская область) и специализированного нефтеналивного морского порта «Козьмино» на побережье Японского моря (Приморский край).

Вторым этапом предусмотрено строительство участка линейной части «Сковородино – СМНП «Козьмино».

На основании поручения Президента Российской Федерации В.В.Путина от 26.04.2006 на совещании в г.Томске ОАО «АК «Транснефть» выполнены работы по выносу трассы ВСТО за пределы водосборной территории оз.Байкал, что повлекло за собой изменение регионов прохождения трассы нефтепровода по территориям субъектов РФ (исключены Читинская область, Республика Бурятия; включена Республика Саха (Якутия)).

Удаление трассы нефтепровода от озера Байкал составило свыше 400 км. с общим удлинением трассы первого этапа трубопроводной системы ВСТО - около 500 км. Помимо этого, приближение трассы ВСТО к месторождениям Восточной Сибири – Талаканскому, Верхнечонскому, Чаяндинскому, Среднеботуобинскому и другим способствует вовлечению их запасов в транспортную систему ВСТО.



Таким образом, первым пусковым комплексом нефтепроводной системы ВСТО предусматривается строительство 2 694 км. линейной части диаметром 1067/1220 мм, 7 нефтеперекачивающих станций, резервуарного парка общим объемом 800 тыс.куб.м., СМНП «Козьмино» с резервуарным парком – 350 тыс.куб.м.

Во исполнение указанного поручения ОАО «АК «Транснефть» с апреля 2006 года приступило к непосредственному строительству объектов первого этапа трубопроводной системы ВСТО с одновременным выполнением проектно-изыскательских работ на участках перетрассировки.

По состоянию на 31.12.2008 на объекты 1-го пускового комплекса ВСТО поставлено 2 694 км трубы, подготовлено 2 446 км трассы, построено 2 234 км.

На объектах первого этапа задействовано более 7 700 человек, из них около 3 000 местных жителей, а также около 3 300 единиц техники.

В октябре 2008 года введен в эксплуатацию в реверсивном режиме участок «Талаканское месторождение – г.Тайшет» в целях обеспечения транспортировки нефти, добываемой ОАО «Сургутнефтегаз» и ОАО «ТНК-ВР» с Талаканского и Верхнечонского месторождений.

Общая протяженность участка нефтепровода «Талаканское месторождения – г.Тайшет» составила 1 094 км, трасса проходит по территории Иркутской области и Республики Саха (Якутия).

Введены в эксплуатацию головная нефтеперекачивающая станция №1 «Тайшет», нефтеперекачивающие станции №4 «Речушка», №17 «Алдан», по НПС №10 «Талакан» проводится рабочая комиссия. Ведутся работы на НПС № 8 «Киренск», НПС № 14 «Олекминск», НПС № 21 «Сковородино».

По спецморнефтепорту «Козьмино» в 2008 году производился комплекс строительно-монтажных работ по площадке железнодорожных эстакад, нефтебазе, включая резервуарный парк и очистные сооружения, а также коридору коммуникаций спецморнефтепорта. Выполнялись работы по объектам береговых и морских сооружений.

Строительство объектов ТС ВСТО ведется в крайне сложных природно-климатических условиях при практически полном отсутствии дорог, линий электропередач, удаленности от населенных пунктов. Так, более четверти протяженности трассы приходится на скальные грунты, свыше 20 % - на вечную мерзлоту, каждый десятый километр – болота, поймы рек, мари. Трубопровод пересекает около 530 водотоков, в том числе Усть-Илимское водохранилище, такие многоводные реки как Ангара, Лена, Алдан, Чульман и другие.

В январе 2008 года ОАО «АК «Транснефть» утверждено техническое задание, предусматривающее строительство трубопроводной системы ВСТО-2.

Разработана Декларация о намерениях (ДОН) строительства трубопроводной системы ВСТО-2, проведены презентации ДОН в Администрациях регионов прохождения трассы с оформлением необходимых распоряжений.



В период с 16.05.2008 по 30.07.2008 проведены процедуры общественных слушаний по материалам ОВОС в рамках ТЭО (проекта) ВСТО-2.

В декабре 2008 года завершена разработка технико – экономического обоснования (ТЭО (проект)) и в соответствии с действующим законодательством ТЭО (проект) передано на государственную экспертизу.

## **Балтийская трубопроводная система - 2**

Развитие системы магистральных нефтепроводов в северо-западном направлении обеспечивается посредством реализации проекта Балтийской трубопроводной системы (БТС), начальная производительность которой, составлявшая 12 млн.тонн в год, последовательно доведена до 74 млн.тонн в год.

Реализация проекта БТС позволила диверсифицировать экспортные потоки российской нефти, что явилось одним из решений по снижению транспортных рисков России от стран Балтии и позволило отказаться от использования прибалтийских портов в качестве транзитных пунктов.

С целью управления транзитными рисками поставок углеводородов европейским потребителям на основании поручения Президента Российской Федерации В.В.Путина от 11.01.2007 № Пр-56, распоряжений Правительства Российской Федерации от 18.05.2007 №621-р от 26.11.2008 №1754-р, решений совещания (протокол от 14.05.2008 №ВП-П9-1пр) под руководством Председателя Правительства Российской Федерации В.В.Путина ОАО «АК «Транснефть» приступило к активной стадии реализации проекта строительства Балтийской трубопроводной системы – 2 (БТС-2) по маршруту г.Унеча (Брянская область) – г.Усть-Луга (Ленинградская область), а именно: разработана проектная документация, начата процедура проведения конкурсных торгов по выбору подрядчиков для выполнения строительства на участке НПС «Унеча» - НПС № 7.

В рамках проекта БТС-2 предусматривается строительство магистрального трубопровода общей протяженностью 998 км мощностью 50 млн.тонн нефти в год (с выделением первого этапа мощностью 30 млн.тонн), семи нефтеперекачивающих станций (НПС), реконструкция действующих НПС Унеча, Андреаполь, строительство отвода на Киришский НПЗ протяженностью 172 км.

Трасса нефтепроводной системы пройдет по территории Брянской, Смоленской, Тверской, Новгородской, Ленинградской областей.

В рамках 1-го этапа предусматривается строительство нефтепровода «НПС Унеча – терминал Усть-Луга» протяженностью 998 км, диаметром 1067 / 1020 мм, двух НПС - №3,7, реконструкция НПС №1 Унеча, № 5 Андреаполь, строительство ПСП «Усть-Луга».

В рамках 2-го этапа - увеличение поставки нефти до 38 млн.тонн в год на Усть-Лугу, строительство четырех НПС - №2, 4, 6, 8 и реконструкция НПС №7 с резервуарным парком объемом 80 тыс.куб.м, а также строительство отвода на Киришский НПЗ для обеспечения поставки 12 млн.тонн нефти в год.



ОАО «АК «Транснефть» разработан график реализации первого этапа БТС-2, предусматривающий завершение комплекса работ и ввод объекта в эксплуатацию в 3 квартале 2012 года.

На участок НПС «Унеча» – НПС №7, протяженностью 762 км. проектная документация разработана в полном объеме, получено положительное заключение государственной экспертизы.

В 2008 году была разработана Декларация о намерениях (ДОН) строительства, проведены презентации ДОН в администрациях Ленинградской и Новгородской областей.

На участке НПС № 7 – ПСП «Усть-Луга» проведены изыскания, завершаются работы по разработке проектной документации, ведется подготовка к практической реализации проекта.

### **Магистральный нефтепродуктопровод «Сызрань – Саратов – Волгоград – Новороссийск» (проект «Юг»)**

Целью проекта «Юг» является создание трубопроводной системы для экспорта светлых нефтепродуктов от Черноморского побережья в Западную и Южную Европу и другие страны. Реализация проекта позволяет значительно увеличить экспорт светлых нефтепродуктов и способствует укреплению энергетической безопасности и экономики России.

Протяженность трассы магистрального нефтепродуктопровода диаметром Ду500 составляет 1450 км и проходит по территории шести субъектов Российской Федерации: Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Ростовской областей и Краснодарского края.

Объем транспортировки составит 8,7 млн.т в год дизельного топлива, из них 8,1 млн.т – экспортной продукции и 0,6 млн.т – для потребителей внутреннего рынка.

В состав объектов магистрального нефтепродуктопровода входят три головных перекачивающих станций (ГПС «Журавлинская», ГПС «Саратов» и ГПС «Волгоград»), семь промежуточных перекачивающих станций (ППС), соединительные трубопроводы общей протяженностью 89 км от существующей ЛПДС «Сызрань», от Саратовского НПЗ и от Волгоградского НПЗ. Конечный пункт нефтепродуктопровода - ПНБ «Грушова».

Перевалку дизельного топлива предполагается осуществлять на существующих причалах ПНБ «Шесхарис». Суммарная емкость резервуарных парков на объектах магистрального нефтепродуктопровода составляет 370 тыс.куб.м.

В 2008 году была разработана Декларация о намерениях (ДОН) строительства нефтепродуктопроводной системы «ЮГ», проведены презентации ДОН в администрациях регионов прохождения трассы.



### **Нефтепровод «Бургас – Александруполис»**

Реализация проекта нефтепровода «Бургас–Александруполис» создаст новый маршрут, который позволит транспортировать российскую и каспийскую нефть из портов Черного моря до порта Бургас (Болгария) танкерами, а затем по нефтепроводу - в порт Александруполис (Греция) с дальнейшей перевалкой в танкеры и транспортировкой на мировые рынки.

Предложенная схема служит укреплению энергобезопасности Европы, а также позволит снизить объем транспортировки нефти танкерами через перегруженные проливы Босфор и Дарданеллы.

Основанием для разработки проекта является подписанное в марте 2007 году в Афинах Соглашение между Правительством Российской Федерации, Правительством Республики Болгария и Правительством Греческой Республики о сотрудничестве при сооружении и эксплуатации нефтепровода «Бургас – Александруполис».

Собственником объектов нефтепровода «Бургас-Александруполис» будет являться зарегистрированная в Амстердаме (Нидерланды) компания «Транс-Балкан Пайплайн Б.В.». Учредителями компании являются ООО «Трубопроводный консорциум «Бургас - Александруполис» (Россия) – 51 %, «Проектная компания «Бургас-Александруполис БГ» (Болгария) – 24,5 %, компания «Хелпе-Траки» АЕ (Греция) – 23,5 %, Правительство Греческой Республики – 1 %.

Учредителями российского участника ООО «Трубопроводный консорциум «Бургас - Александруполис» являются ОАО «Роснефть» - 33,33 %, ОАО «Газпром нефть» - 33,33 %, ОАО «АК «Транснефть» - 33,34 %.

Общая протяженность трассы нефтепровода «Бургас-Александруполис» составит около 300 км. Возможный объем прокачки нефти на первом этапе ориентировочно составит 35 млн.тонн в год, с возможностью увеличения до 50 млн.тонн.

### **11.2. Строительство волоконно-оптических линий связи для построения Единой информационной системы ОАО «АК «Транснефть»**

ОАО «АК «Транснефть», реализуя концепцию развития нефтепроводной системы России, не только вводит в эксплуатацию новые производственные объекты нефтепроводов, но и совершенствует производственную инфраструктуру. Все большее значение приобретает оперативность и достоверность передачи информации. В этой связи Компания осуществляет строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) и цифровых радиорелейных линий связи (ЦРРЛ) с целью построения Единой информационной системы (ЕИС) ОАО «АК «Транснефть», цифровизацию существующих аналоговых линий связи.

Согласно плану построения ЕИС ОАО «АК «Транснефть» в 2008 году выполнено проектирование и начато новое строительство следующих линий связи:



1. цифровая радиорелейная линия связи «Анжеро-Судженск – Тайшет» – 793 км;
2. волоконно-оптическая линия связи «Самара – Тихорецк – Новороссийск» – 1 686 км.

Кроме того, выполнено проектирование нового строительства ЦРРЛ связи «Демьянск-Томск», 1 пусковой комплекс – «Томск-Парабель» протяжённостью 316 км.

Также в соответствии с Комплексной программой диагностики, технического перевооружения, реконструкции и капитального ремонта объектов магистральных нефтепроводов, в 2008 году осуществлено техническое перевооружение 2 323 км. магистральных линий связи с переходом на цифровые технологии передачи данных.

В 2009 году запланировано окончание строительства и ввод в эксплуатацию ВОЛС «Самара – Тихорецк – Новороссийск», I этап, уч.«Самара - Кузьмичи» – 871 км. Ввод в эксплуатацию ЦРРЛ «Анжеро-Судженск – Тайшет» – 793 км. запланирован в 2010 году.

Реализация плана развития корпоративной сети передачи данных для построения ЕИС ОАО «АК «Транснефть» позволит решить вопросы обеспечения высокоскоростными цифровыми каналами связи производственных объектов.